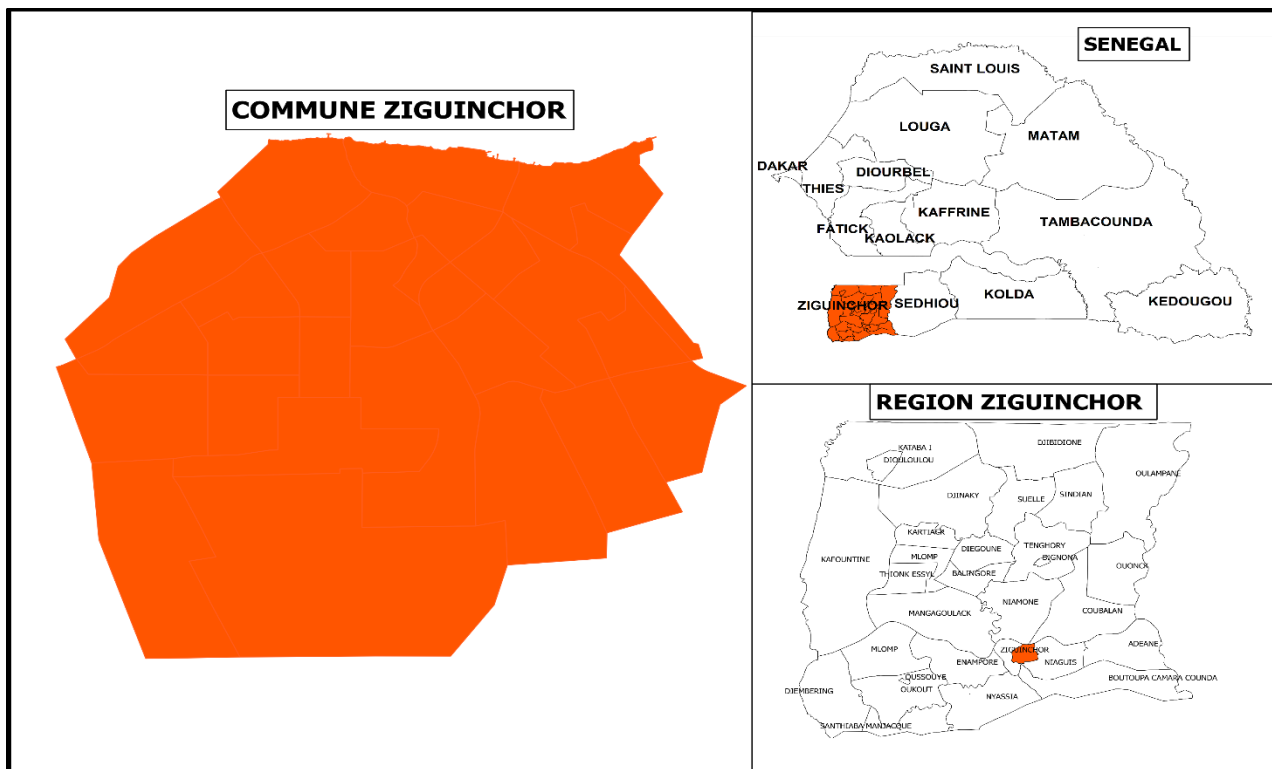




REPUBLIQUE DU SENEGAL
Un Peuple – Un but - Une foi
Région de Ziguinchor
Département de Ziguinchor
Commune de Ziguinchor



PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE ZIGUINCHOR



Décembre 2018

SOMMAIR

INTRODUCTION	6
I. APPROCHE METHODOLOGIQUE	7
1.1. La préparation	8
1.1.1. Formation des enquêteurs et point focal	8
1.1.2. Réunion de lancement	8
1.2. Le diagnostic	8
1.2.1. Le pré-diagnostic	8
1.2.2. Le diagnostic approfondi	8
II. PRESENTATION DE LA COMMUNE	9
2.1. Situation géographique de la commune	9
2.2. Historique et évolution administrative	10
2.3. Analyse du cadre environnemental	11
2.4. Milieu physique	13
2.5. Caractéristiques démographiques	16
2.6 Zonage	17
III. BILAN DIAGNOSTIC	19
3.1. Situation par secteur	19
3.1.1. Secteurs sociaux.....	19
3.1.2. Secteurs d'appui à la production.....	36
3.1.3. Secteurs productifs	41
3.2. Gouvernance	48
3.2.1. Les Acteurs de la Commune	48
3.2.1.1. Administration de la Commune :	48
3.2.2. Le Partenariat.....	51
3.2.2.1. L'intercommunalité.....	51
3.2.2.2. Le jumelage.....	51
3.3. Les programmes et projets développements	52
IV. SCHEMA DE PLANIFICATION	54
4.1 : Vision et Orientations stratégiques de développement de la Commune:	54
4.1.1. Vision définie par le Conseil municipal à l'horizon 2024 :	54
4.1.2. Orientations stratégiques de développement de la Commune.....	55
4.1.3. Analyse des orientations stratégiques de développement :	55
4.2. Plan d'action prioritaire	56

4.3. Plan d'Investissement Annuel.....	94
4.4. Plan de communication	105
4.5. Plan de formation	109
V. LES MECANISMES DE MISE EN ŒUVRE DE SUIVI-EVALUATION.....	133
5.1. Programmation annuelle des activités	133
5.2. Renforcement de capacités des acteurs locaux	133
5.2.1. Renforcement de la participation citoyenne et de la mobilisation des acteurs locaux.....	134
5.2.2. Mobilisation des ressources financières	134
5.3. Suivi - évaluation du PDC	135
ANNEXES :	136

LISTE DES TABLEAUX, GRAPHIQUES ET CARTES

Carte 1 : Territorialisation de la ville de Ziguinchor	9
Tableau 1 : Liste des quartiers de Ziguinchor	13
Graphique 1 : Variation interannuelle de la pluviométrie dans la commune de Ziguinchor (2007 à 2017)	14
Carte 2 : Occupation du sol	16
Graphique 2 : Pyramide des âges de la commune de Ziguinchor en 2018	17
Tableau 2 : Projection de la population de la Commune de Ziguinchor 2016-2018	17
Tableau 3 : Découpage en zones de la commune de Ziguinchor	18
Carte 3 : Zonage de la commune de Ziguinchor	18
Carte 4 : Infrastructures sanitaires de la commune de Ziguinchor	21
Tableau 6 : Infrastructures scolaires de la commune de Ziguinchor	23
Carte 5 : Infrastructures scolaires dans la commune de Ziguinchor	26
Tableau 7 : de synthèse des contraintes et hypothèses de solutions	26
Tableau 8 : de synthèse des contraintes et hypothèses de solutions	27
Carte 6 : Evolution spatiale de la Commune de Ziguinchor	30
Tableau 11 : Synthèse des contraintes et hypothèses de solutions (sport et loisir)	33
Tableau12 : Récapitulatif du patrimoine culturel	34
Carte 7: Infrastructures routières de la commune de Ziguinchor	37
Tableau 14: Synthèse diagnostic des contraintes et hypothèse de solution du secteur de transport	37
Tableau 15: Synthèses des contraintes et hypothèses de solutions(communiqué)	38
Tableau 16 : Diagnostic du secteur de l'énergie	39
Tableau17: synthèse des contraintes et hypothèses de solution du secteur commerce	40
Tableau 18 : Synthèses des contraintes et hypothèses de solutions (agriculture) ..	41
Tableau 20 : Synthèses des contraintes et hypothèses de solutions (élevage)	43
Tableau 21 : Synthèses des contraintes et hypothèses de solutions (Pêche)	44
Tableau 22 : Corps de métiers répertoriés à la chambre de métier de Ziguinchor .	45
Tableau 23 : de synthèse des contraintes et hypothèse de solution du secteur de l'artisanat	46
Tableau 24 : Synthèses de contraintes et hypothèses de solutions (Tourisme)	47
Tableau 25 : Synthèse de contraintes et hypothèses de solutions (industrie et mine)	48
Tableau 4 : Répartition des infrastructures par zone	136

Sigles et Acronymes

AGR : Activité Génératrice de Revenu
AMA : Agence des Musulmans d’Afrique.
ANACIM : Agence Nationale de l’Aviation Civile et de la Météorologie
ARD : Agence Régionale de Développement
ASC : Association Sportive et Culturelle
BAD : Banque Africain de Développement
CMU : Couverture Maladie Universelle
CT : Collectivité Territoriale
DER : Délégation à l’Entrepreneariat Rapide
DRDR : Direction Régionale de Développement Rural
FONGIP :Fonds de Garantie d'Investissement Prioritaire
GIE : Groupement d’intérêt Economique
GPE : Groupement de Promotion Féminin
IEF : Inspection de l’Education et de la Formation
ODD : Objectif de Développement Durable
OCB : Organisation Communautaire de Base
ONG : Organisation Non Gouvernementale
PACASEN : Programme d'Appui aux Communes et Agglomérations du Sénégal
PAEBCA : projet d'amélioration de l'Education de base en Casamance
PAPEJF : Projet d'Appui à la Promotion de l'Emploi des Jeunes et des Femmes
PDC : Plan de Développement Communal
PSE : Plan Sénégal Emergent
SDP : Service Départemental de la Pêche
SFD : Système financier décentralisé
SRELPA : Service Régional de l’Elevage et Production Animale
UASZ : Université Assane Seck de Ziguinchor

INTRODUCTION

La décentralisation consiste en un transfert de compétences de l'Etat vers les Collectivités Territoriales (CL). Elle vise à donner aux CL des compétences propres, à faire élire leurs autorités par la population et à assurer un meilleur équilibre des pouvoirs sur l'ensemble du territoire.

Depuis les années 90, de nouvelles réformes ont permis un approfondissement de cette décentralisation qui donne, aujourd'hui, aux Collectivités Territoriales, une compétence pleine en matière de planification économique et sociale.

Le processus a conduit fondamentalement à deux réformes majeures réalisées respectivement en 1972 et en 1996.

- La première réforme de 1972 pose « l'acte précurseur des libertés locales plus affirmées, avec la promotion de la déconcentration et la régionalisation de la planification ».
- La deuxième réforme, réalisée en 1996 « dans le souci d'accroître la proximité de l'Etat et la responsabilité des collectivités territoriales », consacre la régionalisation avec notamment l'érection de la région en collectivité territoriale, la création des Communes d'arrondissements, le transfert aux collectivités territoriales de compétences dans neuf domaines.

Cette politique de décentralisation au Sénégal, en particulier entre 1972 et 2012, a permis d'enregistrer des avancées administratives et institutionnelles indéniables. Mais beaucoup de limites pèsent encore sur sa mise en œuvre. Il s'agit notamment de :

- des faiblesses objectives du cadre institutionnel et organisationnel de la décentralisation pour la promotion du développement territorial ;
- La faiblesse de la politique d'aménagement du territoire limitée par une architecture territoriale rigide ;
- La faiblesse de la gouvernance territoriale
- La faiblesse de la coproduction des acteurs du développement territorial qui induit fortement l'inefficacité des interventions ;
- L'incohérence et l'inefficacité des mécanismes de financement du développement territorial accentuées par l'insuffisance des moyens.

En effet, le contexte et la faiblesse de ces politiques et stratégies de développement appliquées jusque-là, entraînent la nécessité d'initier des alternatives susceptibles de corriger les déficiences et de réaliser des progrès significatifs à l'échelle nationale et un développement territorial harmonieux et durable.

Ainsi les autorités se sont engagées dans une nouvelle réforme de la décentralisation avec l'adoption d'une nouvelle loi dénommée **Acte 3 de la décentralisation**

Cette réforme constitutive des différentes étapes dont les plus importantes sont :

- Faire le bilan de la politique de décentralisation au Sénégal afin d'ouvrir un chemin pour un véritable développement ;
- Lancer « l'option de territorialisation des politiques publiques de développement, avec la Casamance comme pôle test.

C'est dans ce contexte que s'inscrit l'élaboration de ce plan de développement Communal (PDC) de Ziguinchor.

I. APPROCHE METHODOLOGIQUE

La démarche de la planification territoriale doit être guidée par le souci de réalisme dans le choix des actions et leur priorisation avec une participation des acteurs du développement territorial. Son appropriation par ces acteurs constitue également un gage de succès en ce sens qu'elle privilégie la responsabilisation des populations dans l'identification de leurs contraintes et la définition des stratégies susceptibles de les résoudre.

Ce document concerne le rapport du Diagnostic approfondi dont les principales étapes du processus d'élaboration sont les suivantes :

- **La préparation :**
 - Formation des enquêteurs et point focal,
 - Lancement du processus d'élaboration du PDC.
- **Le diagnostic :**
 - Pré-diagnostic (revue documentaire, entretiens exploratoires)
 - Diagnostic approfondi (analyse diagnostique des principales potentialités et contraintes de développement de la Commune).

1.1. La préparation

1.1.1. Formation des enquêteurs et point focal

Cette séance de formation est l'occasion pour les participants de s'accorder sur l'approche d'élaboration qui devrait permettre à ces derniers d'acquérir une méthodologie simple et efficace pour procéder à l'identification des contraintes de développement de leur milieu et à l'analyse des actions pouvant y remédier.

1.1.2. Réunion de lancement

C'est une étape importante car permettant de réunir les membres du Conseil municipal, les autorités administratives, les services techniques, les représentants des associations, groupements et tous les autres intervenants (ONG, projets, etc.).

L'objectif était de les informer sur la démarche et les objectifs du processus d'élaboration du PDC.

1.2. Le diagnostic

1.2.1. Le pré-diagnostic

Après la phase de préparation, le pré-diagnostic vise l'établissement de la situation de référence de la Commune et de chaque quartier. Il est basé sur l'exploitation des données existantes.

Il consiste à rassembler toutes les informations concernant la Commune auprès des Conseils de quartiers, des services techniques, des Organisations Non Gouvernementales (ONG) et Projets de développement.

1.2.2. Le diagnostic approfondi

La phase de diagnostic approfondi représente une partie déterminante du processus d'élaboration du PDC. En effet, une analyse rétrospective des différentes composantes du milieu est effectuée (milieu physique, milieu humain, activités socio-économiques, dynamique organisationnelle, ...) dans le but d'identifier les **atouts** et les **potentialités** dont disposent la Commune, mais aussi les **contraintes** des différents systèmes de production et d'accès aux services sociaux de base.

II. PRESENTATION DE LA COMMUNE

2.1. Situation géographique de la commune

La Commune de Ziguinchor, capitale de la région du même nom, se trouve sur la rive gauche du fleuve Casamance à 65 km de son embouchure sur l’Océan Atlantique et à 15 km de la frontière avec la Guinée Bissau. Ses coordonnées géographiques sont :

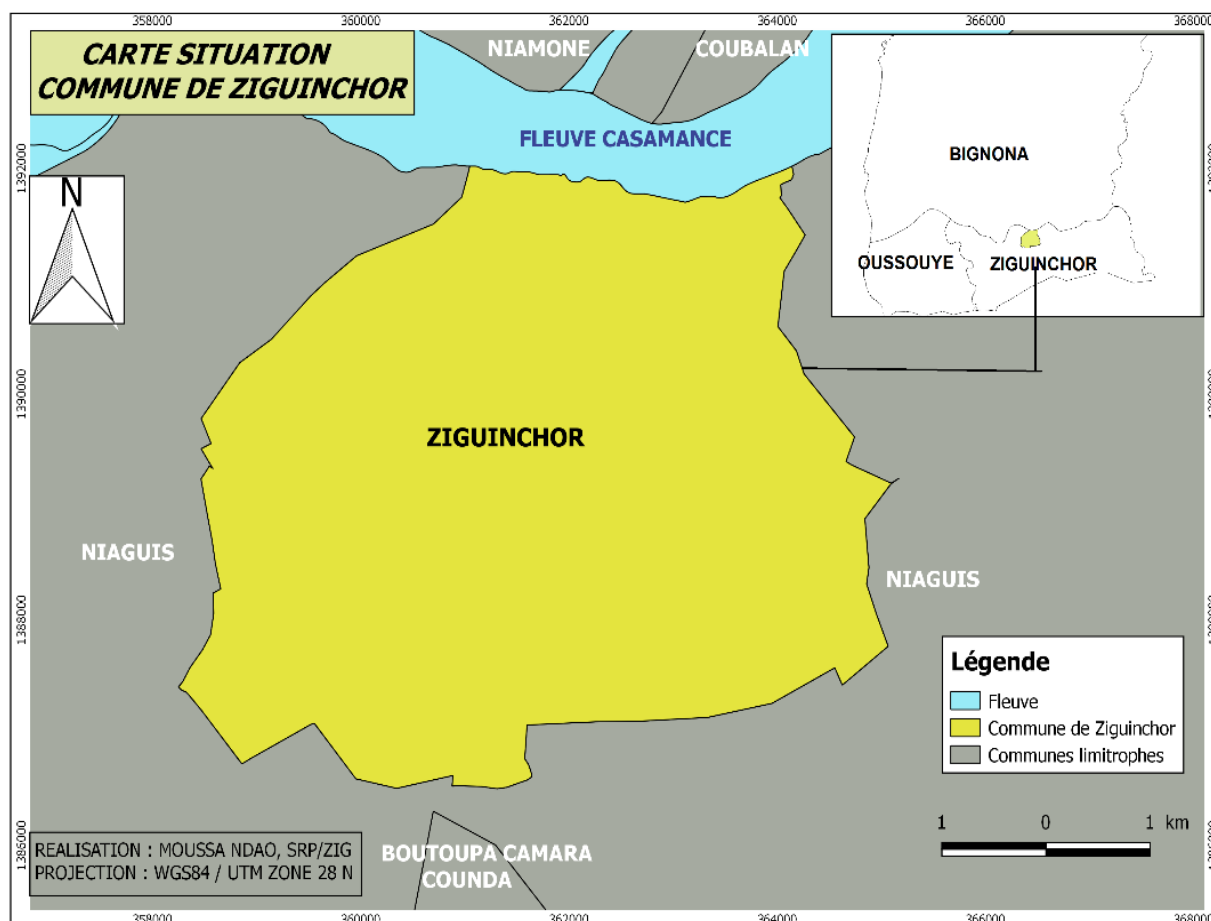
- Longitude : 16° 16’ ouest ;
- Latitude : 12° 36’ nord.

La superficie de la Commune est estimée à 4533 hectares.

La Commune de Ziguinchor s’est développée sur un site fluvial composé de dépressions saisonnières inondable et de bas plateaux du continental terminal. L’extension de la ville le long du fleuve Casamance est bloquée par deux marigots Boutoute et Djibélor.

La Commune est limitée au Nord par Tobor (Commune de Niamone), au Sud, à l’Est et à l’Ouest par la Commune de Niaguis.

Carte 1 : Territorialisation de la ville de Ziguinchor



2.2. Historique et évolution administrative

➤ Historique de la Commune de Ziguinchor

La localité de Ziguinchor a été fondée par les « Izguicho », un sous-groupe de l'ethnie Baïnouk, bien avant l'arrivée des premiers européens en 1645.

Le village était une des localités qui longeait le fleuve dans cette zone avec d'autres comme Djibélor, Tobor, Djifanghor etc.

C'est la déformation de « Izguichor » (qui signifie, avec le suffixe « en « or », « la terre des Izguicho » en baïnouk) qui évolua en « Sikitior », pour ensuite donner définitivement « Ziguinchor » avec les colons européens.

Une autre version attribue l'origine du terme « Ziguinchor » au groupe des mots portugais « chiga bouchora » signifiant « à ma descente, tu pleurais », mais elle est moins plausible.

La présence européenne date de la seconde moitié du 15^{ème} siècle à la suite, notamment des grandes aventures maritimes lancées par les monarques de la péninsule ibérique (Espagne et Portugal). Ce sont donc les Portugais qui, les premiers, à partir de la Côte Atlantique, ont franchi l'embouchure de la Casamance, pour pénétrer progressivement à l'intérieur des terres, suivis plus tard par les Français.

C'est en 1645 que le poste fortifié de Ziguinchor fut créé par les Portugais qui étaient déjà à Cacheu, plus au sud, dans l'actuelle Guinée Bissau. Cette présence portugaise n'a pris fin qu'en 1886 lorsque le Portugal céda le poste aux Français présents à Karabane (île située sur l'embouchure) et à Sédhiou à l'est.

La zone Baïnouk « Izguicho » faisait partie d'un ensemble politique traditionnel désigné par le terme de « Kassa ». Le Kassa était favorable aux contacts avec les européens. Il avait par ailleurs, auparavant, subi l'influence des Mandingues du Royaume du Kaabu à l'est et au sud, ce qui explique que son roi portait le nom de Mansa (« roi » en mandingue). C'est dans ce contexte historique qu'est apparu le terme de « Kassa di Mansa » (roi du Kassa) duquel la Casamance tira son nom du fait des déformations coloniales.

L'activité commerciale, pendant la période coloniale, a fait de Ziguinchor un pôle important qui a permis son expansion démographique, qui s'est poursuivie après l'indépendance nationale en 1960.

L'une des caractéristiques marquantes de Ziguinchor est le brassage socio-culture des populations qui y vivent avec notamment cette faculté d'adopter la langue d'autrui tout en restant enraciné dans sa propre culture. Cette pratique fait de Ziguinchor, une terre d'accueil où se côtoient plusieurs cultures et diverses religions (musulmane, catholique, animiste).

➤ **Evolution administrative**

En 1886, Ziguinchor intègre la colonie française et s'impose, à partir de 1904 comme Chef-lieu de l'administration coloniale en Casamance au détriment de Sédhiou. Le 18 janvier 1907, Ziguinchor devient une commune mixte.

Ziguinchor est devenu Commune de plein exercice le 18 Décembre 1956. C'est alors que Ziguinchor a connu son premier Maire élu en la personne de M. Charles Bernard JULES. Par la suite, il eût la création d'un poste d'Administrateur de la Commune, chargé de l'exécutif aux côtés du Président du Conseil municipal, en vertu de la loi de réforme N° 72-63 de 1972 et du décret N° 77-644 de 1977. C'est en 1990 que la ville de Ziguinchor redevienne Commune de plein exercice.

La loi 96-06 du 22 Mars 1996 et ses décrets d'application sont venus renforcer la gestion de proximité par un transfert de 9 domaines compétences de l'Etat au conseil municipal. Le Conseil Municipal par délibération, statue sur toutes les affaires relatives à la gestion communale sous le contrôle à posteriori de l'autorité administrative.

2.3. Analyse du cadre environnemental

➤ **Le profil topographique**

▪ **Le Périmètre communal**

La Commune de Ziguinchor s'est développée sur les berges du fleuve Casamance qui sont un environnement amphibie composé de « rivières du sud ». La ville est née en un point de resserrement extrême de l'estuaire de la Casamance dû à l'avancée vers le nord des bas plateaux méridionaux. De par-là, se trouve le dernier site en aval où la

terre ferme est le plus proche de la berge vaseuse (si l'on exclut la Pointe Saint Georges et Karabane qui sont d'anciens cordons dunaires dont l'exiguïté ne se prête pas à une véritable création urbaine). Autre avantage supplémentaire de Ziguinchor, l'absence de vasière dans la zone basse bordant immédiatement le fleuve.

▪ **La structure des quartiers**

La Commune de Ziguinchor se présente comme une juxtaposition de plans successifs articulés tant bien que mal, avec comme ligne directrice le souci d'éviter les terrains inondables. La forme de l'organisme urbain ziguinchorois rappelle une abeille aux ailes à demi repliées :

- **La tête** serait constituée par le damier de l'Escale avec ses annexes, ville coloniale épousant la direction du fleuve au seul point où celui-ci jouxte la terre ferme.
- **Le corps** rassemblerait les « quartiers autochtones » successivement lotis, d'abord « Santhiaba » dont le quadrillage est disposé obliquement par rapport à Escale, ensuite « Boucotte » sur un plateau avec un damier aux axes méridiens, raccordé à Santhiaba par la large gouttière du canal de Corentas qui sépare les deux quartiers, puis il y a « Boucotte Sud », extension de Boucotte vers le plateau de Néma, avec les grandes emprises du lycée, de l'aéroport et de l'hôpital.
- **Les deux ailes**, marquées par les deux routes nationales (route Oussouye à l'ouest et route du sud à l'est) ; cette zone correspond à la croissance urbaine spontanée dans les deux directions du sud-ouest et du sud-est et dont le lotissement ne se fera que tardivement dans les années 1970-1990. Ces deux ensembles englobent les quartiers de Colobane, Peyrissac et en partie Lydiane d'une part, et Tilène, Léona, Kandé, etc. d'autre part, constituant ce que l'on peut appeler « les quartiers périphériques » de Ziguinchor.

Aujourd'hui, l'extension de la ville se fait en direction de Kénia, Diabir, Kandialang, Djibock et Kantène.

Tableau 1 : Liste des quartiers de Ziguinchor

N°	Quartiers	N°	Quartiers	N°	Quartier
1	Belfort	14	Soucoupapaye	27	Alwar
2	Boucotte Centre	15	Goumel	28	Néma2
3	Boucotte Est	16	Kandé Alassane	29	Niéfouléne
4	Boucotte Nord	17	KandéSibinck	30	Kador
5	Boucotte Ouest	18	Kandialang Est	31	ColobaneFass
6	Boucotte Sud	19	Kandialang Ouest	32	Santhiaba Est
7	Boudody-Escale	20	Kansaoudy	33	Peyrissac
8	Coboda	21	Kénia	34	Castor
9	Colobane	22	Kobitène	35	Lyndiane 1
10	Diabir	23	Lyndiane		
11	Diéfaye	24	Néma		
12	Djibock	25	Santhiaba Ouest		
13	Djiringho	26	Tilène		

Source : Diagnostic, PDC, Ziguinchor, 2018

Chaque quartier est administré par un délégué de quartier nommé par le Maire. Il est assisté de sous délégués choisis dans les sous quartiers. Le délégué de quartier est aidé, dans ses tâches de gestion de la cité, par un conseil de quartier composé de 30 membres démocratiquement élus par les populations. Le conseil élit en son sein un bureau exécutif et des commissions. Le délégué de quartier est en même temps président du conseil de quartier.

2.4. Milieu physique

➤ Le Climat

La commune de Ziguinchor est caractérisée par un climat chaud et particulièrement humide de type subguinéen. Il est marqué par une saison sèche d'une durée de 7 mois (Novembre à Mai) et par une saison des pluies qui s'étale sur 5 mois (Juin à Octobre).

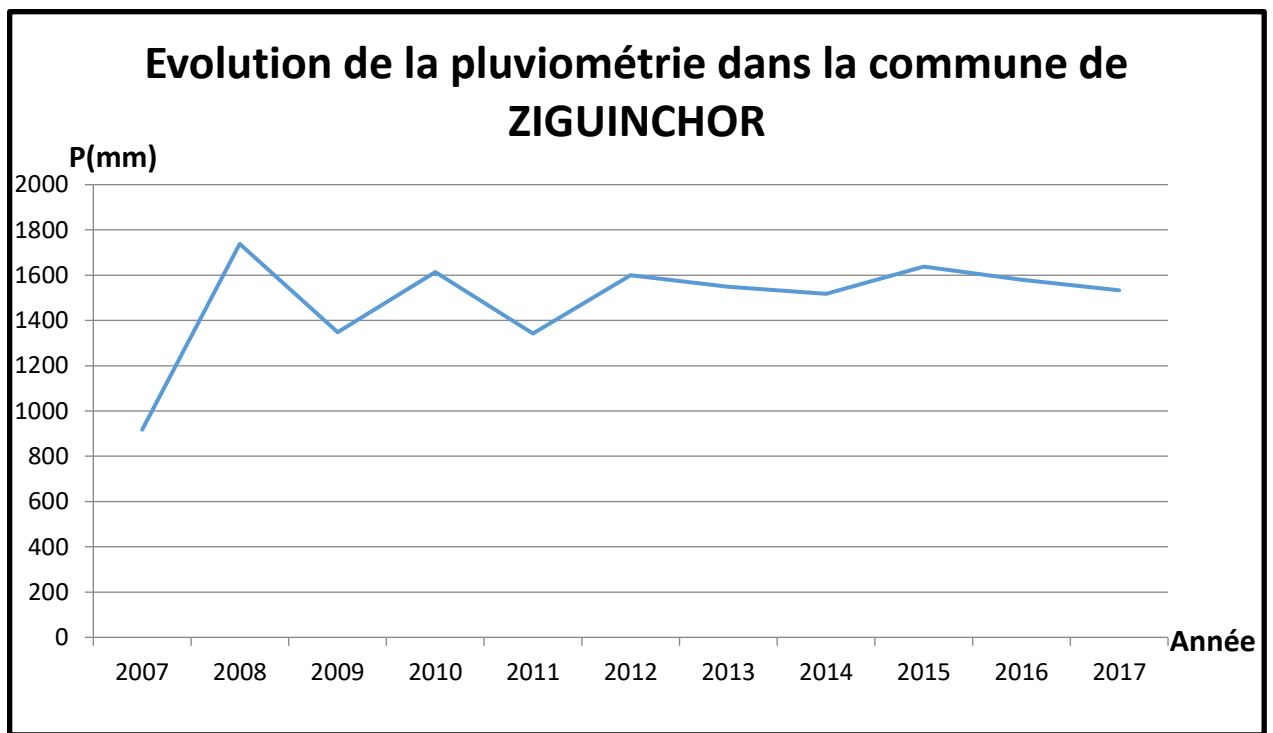
▪ La Pluviométrie

Ziguinchor se situe dans une zone caractérisée par une forte nébulosité et des pluies abondantes.

La pluviométrie est souvent marquée par de fortes variations annuelles. Les précipitations varient de 1000 à 2000mm pour 80 à 100 jours de pluies. La hauteur d'eau la plus élevée était de 1738mm pour en 2008. Parallèlement, le nombre de jours de pluies par an a évolué en dents de scie pendant la même période et a atteint la moyenne annuelle de 83 jours de pluies.

L'évaporation moyenne annuelle est de l'ordre de 1400mm. Elle est très élevée durant la période comprise entre Mars et Mai.

Graphique 1 : Variation interannuelle de la pluviométrie dans la commune de Ziguinchor (2007 à 2017)



Source : DRDR / ANACIM

▪ La température

Les températures moyennes annuelles varient entre 17et 38°C. L'influence continentale agit fortement sur les températures maximales. La moyenne mensuelle la plus forte est de 38°C (mois d'Avril) ; tandis que la température moyenne mensuelle la plus faible est de 13°C (mois de Janvier).

- Les vents

On note la présence de vents frais et humides enfin et début d'année et de vents chauds et secs en Février et Mars.

- La pression atmosphérique moyenne est de l'ordre de 1015,5 mb.
- L'humidité moyenne annuelle est de l'ordre de 70°.

➤ **La Géologie**

Sur le plan structural, on note une hétérogénéité et une anisotropie dans la stratigraphie obtenue au niveau des forages exécutés. La coupe géologique (verticale) suivant de bas en haut peut être considérée comme caractéristique du site de Ziguinchor : sables argileux latéralisés, sables fins très perméables, latérites plus ou moins indurés, sables argileux et argilo-sableux. Cette coupe géologique d'une profondeur de 50m environ s'étend du quaternaire au miocène moyen. Le maestrichtien qui renferme la plus grande réserve d'eau souterraine du Sénégal se trouve à environ 500m de profondeur.

➤ **Le Relief**

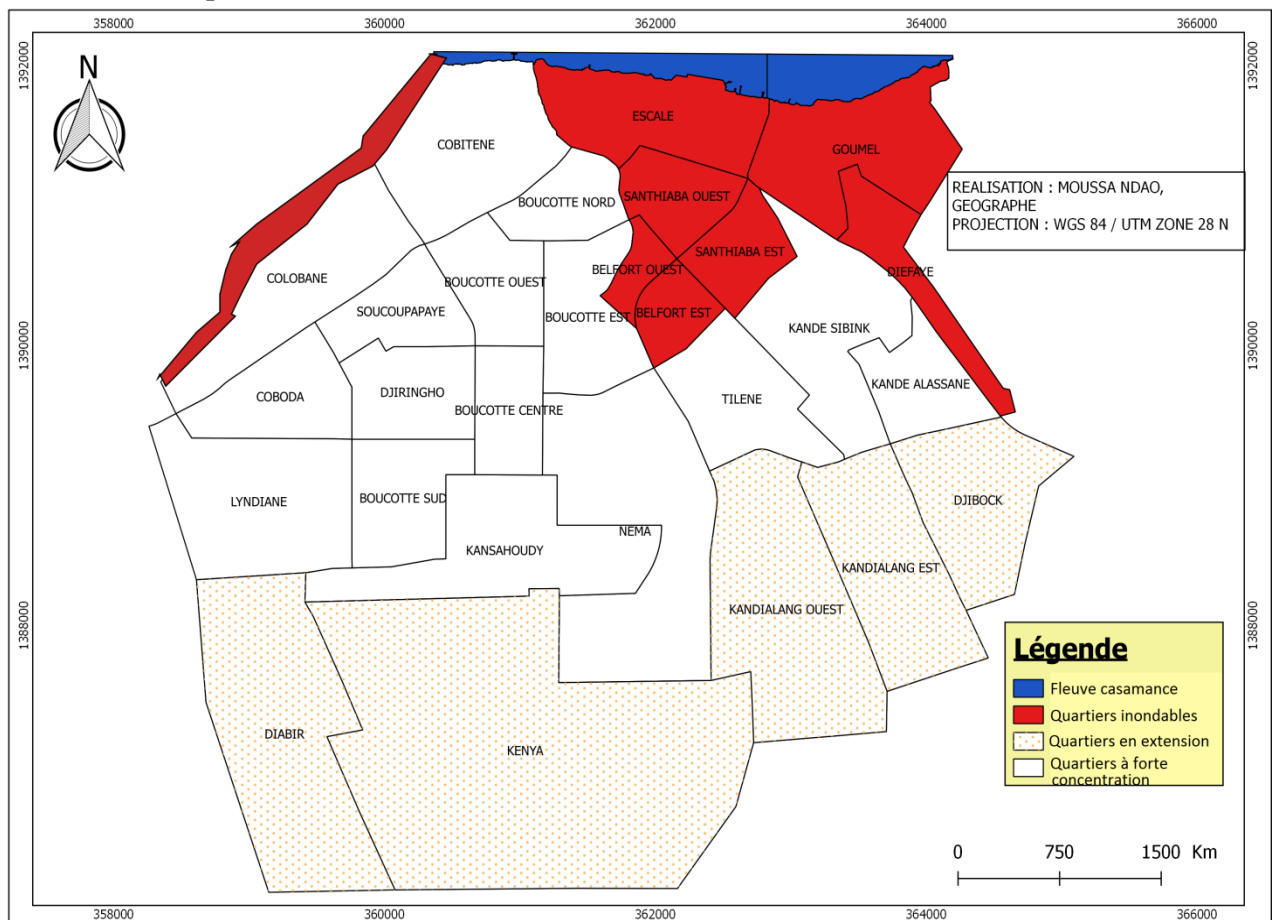
Elle a un relief plat qui accuse dans l'ensemble une pente générale de l'Est vers l'Ouest et permet de distinguer deux ensembles :

- **Les hautes terres à l'Est** : elles présentent une latérisation avancée et sont dominées par une végétation de type soudanais. Mais les hautes terres de l'Est connaissent une diminution de la pluviométrie. La forêt, présente en basse Casamance, se dégrade de plus en plus vers l'Est.
- **Les basses terres à l'Ouest** : dépôts marins et fluviomarins du quaternaire récent, qui s'élèvent jusqu'à 4 ou 5 mètres d'altitude, le contact avec le plateau étant plus marqué par la différence de végétation que par le dénivelé topographique. En effet, à l'est et à l'ouest du quartier Escalé, site d'origine de la ville, s'étend un paysage de « *tann* » et de mangrove, mais en grande partie aménagée en rizières, ce qui a longtemps empêché toute extension linéaire de Ziguinchor le long du fleuve.

➤ **Les Ressources en Eaux**

La nappe de Ziguinchor est constituée de deux réservoirs qui se trouvent renfermés dans deux horizons de sable fin très perméable, séparés par un niveau de sable argileux. La nappe d'une épaisseur d'environ 30m couvre 80 km². La réalimentation de cette nappe est fonction de la pluviométrie. L'eau se trouve à environ 15m de profondeur au niveau des plateaux de Peyrissac et de Néma et est à 2m dans les zones de basses terres. Au nord, en provenance du fleuve Casamance, un « biseau salé » s'est infiltré jusqu'à 800m dans la partie continentale. Cette superposition eau douce / eau salée et la fluctuation des niveaux de la nappe, sont des facteurs importants dans l'exploitation rationnelle des forages pour l'alimentation en eau des populations.

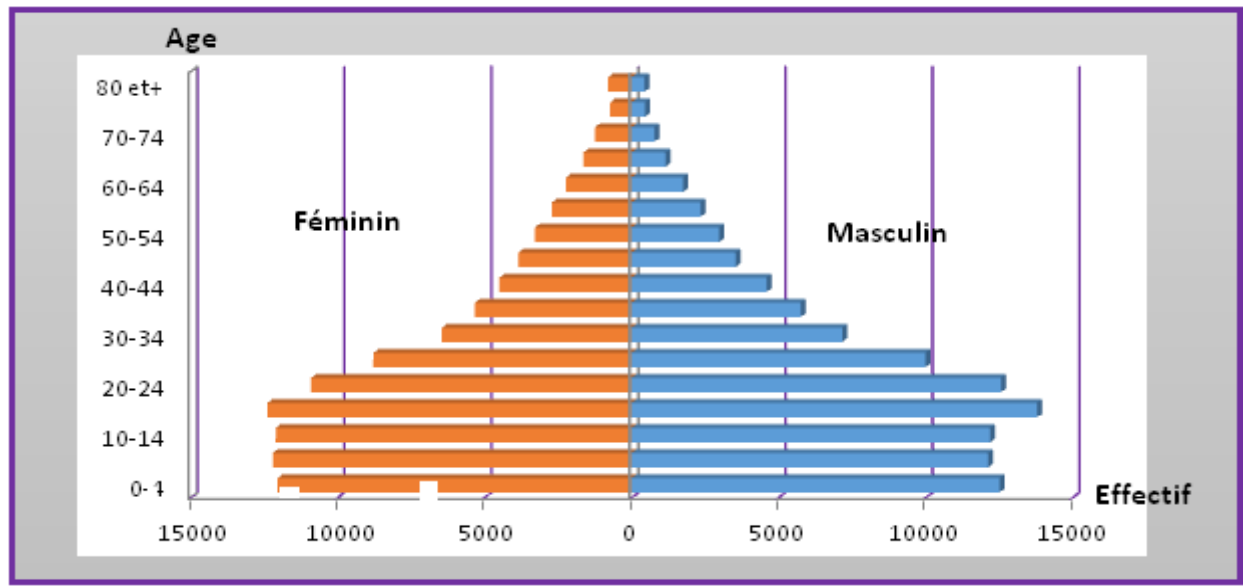
Carte 2 : Occupation du sol



2.5. Caractéristiques démographiques

La Commune de Ziguinchor passe 225 024 habitants en 2016 à 232 237 habitants en 2017, soit une augmentation globale de 7213 habitants sur une année avec une projection estimée à 239 726habitants en 2018, soit une variation de 7489 habitants. Les Hommes représentent 50,8 % contre 49,2 pour les femmes.

Graphique 2 : Pyramide des âges de la commune de Ziguinchor en 2018



Sources : ANDS 2018

Tableau 2 : Projection de la population de la Commune de Ziguinchor - 2016-2018

2016			2017			2018		
Homme	Femme	Ensemble	Homme	Femme	Totale	Homme	Femme	Totale
114232	110792	225024	117883	114333	232166	121695	118030	239698

Source : ANSD

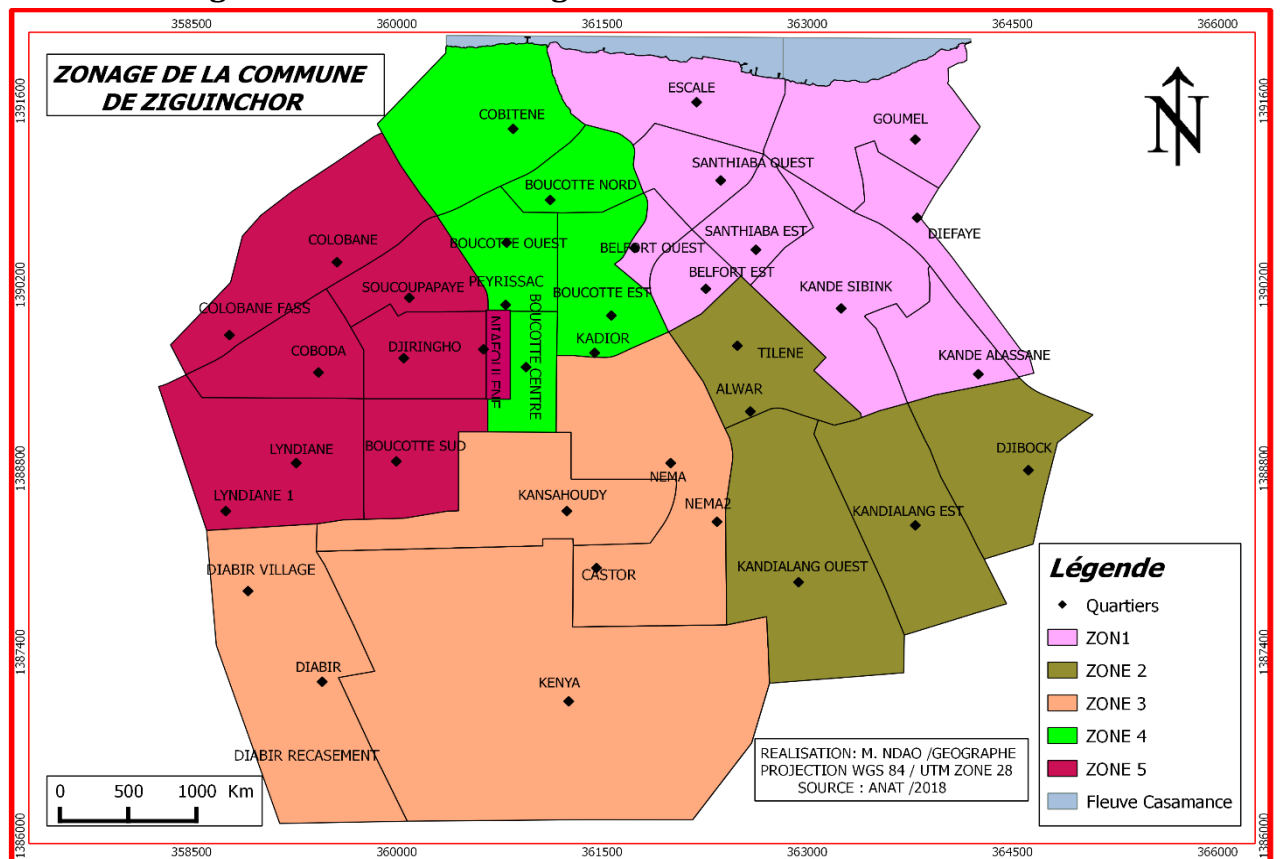
2.6 Zonage

La Commune de Ziguinchor compte 35 quartiers et est découpée en 05 zones présentées comme suit :

Tableau 3 : Découpage en zones de la commune de Ziguinchor

Zone 1	Zone 2	Zone 3	Zone 4	Zone 5
1. Belfort	1. Djibok	1. Néma1	1. Boucotte Centre	1. soucoupapaye
2. Boudody Escale	2. Tilène	2. Diabir	2. Boucotte Est	2. Boucotte Sud
3. Santhiaba Ouest	3. Kandialang Est	3. Kansaoudy	3. Boucotte ouest	3. Lyndiane
4. Goumel	4. Kandialang Ouest	4. Kénia	4. Boucotte Nord	4. Coboda
5. Diéfaye	5. Alwar	5. Castor	5. Cobitène	5. Colobane
6. KandéSibink		6. Néma2	6. Peyrissac	6. Djiringho
7. Kandé Alassane			7. Kador	7. Lyndiane 1
8. Santhiaba Est				8. ColobaneFass
				9. Niafoulène
08	05	06	07	09

Carte 3 : Zonage de la commune de Ziguinchor



III. BILAN DIAGNOSTIC

3.1. Situation par secteur

Le diagnostic a permis de procéder à l'identification des différents diagnostics par secteur d'activité.

3.1.1. Secteurs sociaux

❖ SANTE

Le diagnostic effectué dans le secteur de la santé a essentiellement porté sur :

- Les infrastructures et les équipements,
- Les principaux obstacles au fonctionnement optimal de ce secteur,
- Les propositions d'amélioration des conditions d'accès.

La Commune de Ziguinchor dispose d'infrastructures sanitaires répertoriées comme suit :

- 3hôpitaux (régional, la Paix et Garnison militaire)
- 1 Centre de Santé
- 15 Postes de Santé
- 1 Case de Santé
- 1 Clinique La Joane
- 1 Pharmacie Régionale d'Approvisionnement (PRA) ;
- 1 Brigade d'Hygiène ;
- 1 Centre Psychiatrique ;
- 1 Centre Infection Sexuellement Transmissible (IST),
- 1 Bureau Régional de l'Education et de l'Information pour la Santé (BEIPS).
- 4 cabinets médicaux privés
- Des officines.

Si la Commune est plus ou moins dotéesur le plan sanitaire, le diagnostic a fait ressortir des besoins en infrastructures supplémentaires et des difficultés dont la prise en charge pourrait améliorer l'accès à des services de qualité.

En effet, au niveau de certaines postes de santé, il est constaté l'insuffisance d'infrastructures et d'équipements de qualité.

Nous pouvons essentiellement citer :

- *La vétusté des bâtiments* : certaines infrastructures sanitaires sont dans un état de délabrement avancé, c'est le cas notamment du poste de santé de KandéSibinck et de la case de santé de Diabir.
- *Le manque d'équipements* : les postes de santé manquent essentiellement d'équipements médicaux : On note le manque de matériel d'échographie, d'ambulances et le sous équipement des laboratoires d'analyse ;
- *L'insuffisance de personnel qualifié* : ce problème est constaté dans la plupart des structures sanitaires. Il manque souvent une équipe de permanence. Par ailleurs il faut signaler le manque de motivation du personnel.
- *L'insuffisance des médicaments* : le stock de médicaments dans les pharmacies des postes de santé est souvent en rupture, impactant négativement sur la prise en charge de qualité des besoins en soins de santé.
- *L'insécurité* notée dans des postes de santé du fait par endroit de manque d'éclairage.
- Difficulté dans la prise en charges de certains frais de fonctionnement (factures d'eau et d'électricité, salaires du personnel...) par les comités de santé.
- L'accessibilité relativement difficile à certaines structures de santé due à l'état dégradé des routes surtout en hivernage.

Carte 4 : Infrastructures sanitaires de la commune de Ziguinchor

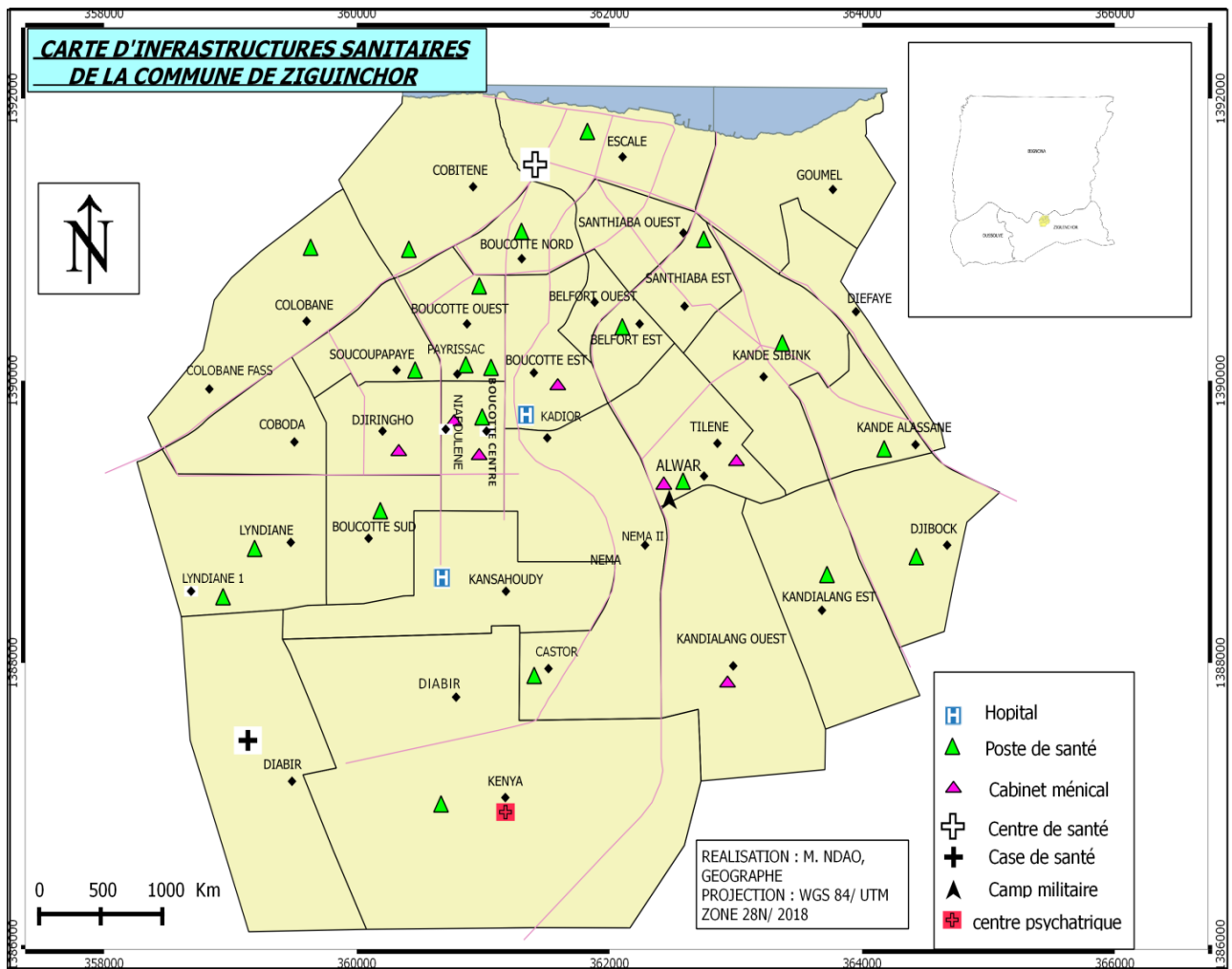


Tableau 5 : Synthèses des contraintes et hypothèses de solutions (secteur de la santé)

Atouts	Contraintes	Hypothèses de solutions
Existence d'infrastructures sanitaires dans la Commune	Vétusté de certaines infrastructures sanitaires	Réhabiliter des postes de santé.
	Manque d'équipement des postes et cases de santé	Améliorer l'équipement des postes et cases de santé
	Insuffisance de médicaments et de personnel qualifié	Renforcer les dotations en médicaments, Renforcer les capacités techniques du personnel, Recrutement de personnel qualifié.
	Accessibilité difficile à	Améliorer l'état des voies d'accès aux

	certaines structures sanitaires	structures sanitaires
	Manque de sécurité au niveau de certaines structures sanitaires	Améliorer l'éclairage Réhabiliter des murs de clôture
	Insuffisance des ressources financières	Renforcer les capacités organisationnelles et de gestion des comités de santé

❖ EDUCATION

Dans la Commune de Ziguinchor, outre l'éducation formelle à travers l'école française, celle non formelle y est développée avec les daaras, les écoles arabes. En termes d'infrastructures, la Commune compte :

- 1 Université publique
- Université Virtuelle du Sénégal (UVS)
- 1 Université privée catholique (UCAO)
- 1 Institut Supérieur de Management (ISM)
- Institut Supérieur d'Entrepreneurship et Gestion (ISEG)
- Sud info
- ISUAG
- Barclays'school
- ISMAC
- ZIP(Ziguinchor Institut Polytechnique)
- 3 lycées publics
- 1 lycée privé catholique
- 14 collèges publics
- 16 collèges privés
- 36 écoles élémentaires publiques
- 23 écoles élémentaires privées
- 08 maternelles publiques
- 20 maternelles privées
- 11 garderies communautaires
- 13 garderies privées
- 04 cases des tout-petits

- Et une cinquantaine de daaras

Tableau 6 : Répartition des infrastructures scolaires de la commune de Ziguinchor

Quartiers	Etablissements scolaires	Quartiers	Etablissements scolaires
KandéSibenck	01 CEM Kandé	Boucotte Ouest	01 lycée public
	04 écoles élémentaires		02 écoles élémentaires publiques
	03 écoles coraniques		02 écoles franco arabes privées
	04 garderies		04 daaras
Colobane	02 écoles préscolaires		01 centre de formation
Santhiaba Est	02 écoles élémentaires publiques	Alwar	01 CEM (CEMT/AC)
	01 collège privé		01 école élémentaire
	04 Daaras		
	01 école préscolaire		03 maternelles
ColobaneFass	01 école élémentaire	Kandianlang Est	02 écoles élémentaires
	02 cases des tout-petits public et privé		01 école publique élémentaire
	01 Daaras	Néma II	01 école élémentaire privée
Kansahoudy	01 lycée public	Tilène	01 école élémentaire publique
	01 école primaire		01 CEM
	01 école primaire privée catholiques		03 écoles privées secondaires
	01 école maternelle privée catholique		04 écoles privées élémentaires
Soucoupapaye	01 collège d'enseignement Moyen		05 écoles privées maternelles
	01 école primaire	Kénia	01 CEM
01 université	01 école élémentaire publique		
01 Ecole primaire	02 écoles élémentaires privées		
Boucotte Nord	01 école privée	Castors	02 écoles préscolaires privées
	01 école publique		02 écoles élémentaires
Belfort	02 écoles élémentaires		01 maternelle

Perissac	01 école élémentaire 02 cours privé 01 lycée public	Diefaye	01 école publique
Kobiténe	01 école préscolaire 01 lycée privé 01 centre de formation 01 collège privé	Kadior	01 cours privé 01 école public

Sur le plan éducatif, les résultats du diagnostic ont révélé une bonne couverture scolaire, mais aussi, des contraintes et des faiblesses.

En effet, les bâtiments de certains établissements scolaires sont dans un état de vétusté, c'est le cas à KandéSibenket à Colobane. Aussi, les salles de classes sont déficitaires à Santhiaba Est, à BoucotteOuestet à Tilène. Certaines salles sont délabrées voire même en construction inachevée tel que le bureau du Directeur à Soucoupapaye.

Le niveau d'équipements reste encore faible dans certaines écoles. L'insuffisance des tables bancs est constatée en particulier au niveau de la plupart des écoles

L'absence de murs de clôture qui sont dans un mauvais état, est aussi observée à Colobane, à Goumel et à Belfort.

Dans certaines écoles, il existe encore des abris provisoires (Soucoupapaye) ; des toilettes non fonctionnelles (Colobane) et des difficultés d'accessibilité à l'image de Boucotte Est et du CEM de KandéSibenck.

L'insécurité dans les établissements est une préoccupation notamment à KandéSibenck, à Santhiaba Est, à Boucotte Est, à Soucoupapaye et à Alwar. Elle est due souvent à l'absence de mur de clôture, de portail et d'agent de sécurité ; à la fréquentation et à l'envahissement par les jeunes (football).

Il est noté l'insuffisance d'enseignants et le nombre pléthorique d'élèves dans certains établissements.

A cela, s'ajoutel'insuffisance de matériels didactiques, logistiques et pédagogiques.

Dans le domaine de la formation professionnelle, il existe des structures de formations spécialisées dans des domaines tels que l'agriculture, l'artisanat, la foresterie, la comptabilité, la gestion, la bureautique, hôtellerie, les BTP, etc.

Les structures de formation recensées sont :

- ✓ Le Centre Régional de Formation Professionnelle (C.R.F.P.) ;
- ✓ Sud Informatique ;
- ✓ L'Agence des Musulmans d'Afrique (A.M.A.) ;
- ✓ Le Centre Régional d'Enseignement Technique Féminin (C.R.E.T.F.).
- ✓ L'Ecole de Formation des Instituteurs
- ✓ Le Centre de formation des techniciens de l'agriculture
- ✓ Le Centre de formation des techniciens des eaux et forêts et chasses.
- ✓ Complexe Privé de Formation Professionnelle (CPFP)
- ✓ Centre Saint Eloi (BTP)

Comme partout ailleurs, la Commune de Ziguinchor dispose de plusieurs locaux dotés d'aucune organisation ni d'équipement nécessaires à une bonne condition d'apprentissage.

❖ HYDRAULIQUE

Le diagnostic porte sur l'analyse de la problématique de l'accès des populations à l'eau potable à travers l'inventaire des infrastructures hydrauliques, l'identification des contraintes majeures du secteur et restituer les solutions préconisées par les populations lors du diagnostic.

Selon les données du diagnostic approfondi, la Commune dispose de :

- 8 Châteaux d'eau situés dont l'essentiel est dans la zone 3
- 21 Bornes fontaines publiques

Il existe donc quatre modes d'approvisionnement en eau dans la Commune :

- Les châteaux d'eau,
- Les bornes fontaines
- Les robinets
- Les puits traditionnels.

Malgré cela, l'offre est loin de satisfaire la demande en eau potable au niveau de la Commune. Les contraintes majeures liées à l'approvisionnement en eau potable sont :

Les approvisionnements en eau sont parfois perturbés par des pannes de forages, tel que le cas du mini forage de Baneto, ou par la faiblesse de la pression dans les quartiers situés en hauteur tels que Castors.

Toutefois, la politique d'approvisionnement en eau de la Commune doit être axée sur une couverture totale de l'ensemble des quartiers par le réseau SDE et la promotion des branchements sociaux.

Ceci est d'autant plus important que la nappe phréatique est polluée par l'infiltration des eaux usées et de l'eau salée.

Tableau 8 : de synthèse des contraintes et hypothèses de solutions

Atouts	Contraintes	Hypothèses de solutions
Existence de différentes sources d'approvisionnement en	Accès difficile à l'eau dans certains quartiers et pour certains ménages à faible	Etendre le réseau SDE à l'ensemble des quartiers de Ziguinchor (tous les foyers d'habitations)

eau Nappes phréatiques peu profondes	revenu	Améliorer l'accès à l'eau des ménages à faibles revenus, par des branchements sociaux
		Améliorer la répartition des bornes fontaines au sein des différentes zones en fonction des besoins réels
	Dégradation du réseau d'adduction en eau dans les « vieux » quartiers	Améliorer la gestion et l'entretien des infrastructures hydrauliques

❖ ASSAINISSEMENT

La ville de Ziguinchor dispose d'un plan d'assainissement en cours de validité. Ainsi, au regard du diagnostic, on constate l'existence d'un réseau d'écoulement des eaux de pluie et d'évacuation des eaux usées.

Toutefois, la Commune de Ziguinchor, est confrontée à des difficultés d'évacuation des eaux de ruissellement, des eaux usées du fait du mauvais entretien du réseau. En effet l'urbanisation galopante de la ville auxquelles s'ajoutent le mauvais comportement de certains citoyens font que la problématique de l'assainissement est plus ressentie dans la Commune.

La gestion des ordures ménagères constitue également un problème pour la Commune qui ne dispose pas de zone de transit et de décharge finale,

Cependant, des initiatives sont entreprises par l'équipe municipale avec l'appui des partenaires et de l'Etat, pour pallier aux gros déficits constatés dans ce Secteur. Ainsi un réseau de récupération et de traitements des eaux usées est en cours de réalisation avec l'ONAS ; une station de traitement et de valorisation des boues de vidanges et un système d'amélioration des latrines dans les ménages sont aussi en cours de mise en œuvre. A noter aussi que les programmes PROMOVILLE et PACASEN dont la ville est bénéficiaire intègrent dans leurs plans d'aménagements routiers le facteur Assainissement.

Par ailleurs, la Commune de Ziguinchor bénéficie du Programme de Gestion Ecologiquement rationnel des déchets municipaux et des déchets dangereux, avec l'appui de l'ONUUDI, du FEM et l'Etat. Ce projet permettra dès cette année 2018 d'améliorer le système de collecte, transport, stockage, traitement et valorisation des déchets.

Tableau9: Synthèse des contraintes et hypothèses de solutions (assainissement)

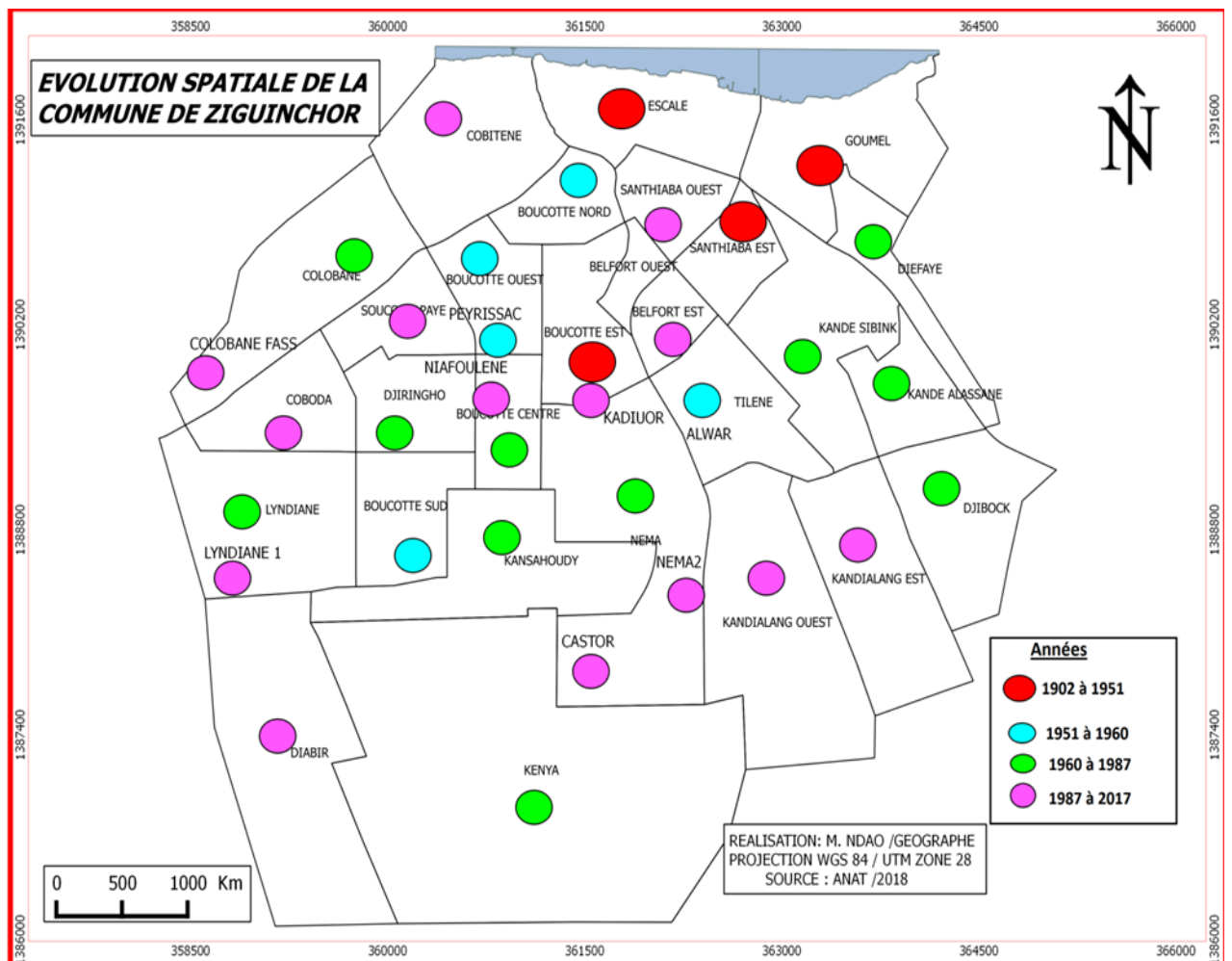
Atouts	Contraintes	Hypothèses de solutions
Existence d'un plan d'assainissement	Difficultés de prise en charge financière de la mise en œuvre optimale du plan d'assainissement	Mobiliser l'appui des partenaires de la Commune, de l'Etat et de ses partenaires bilatéraux et multilatéraux
Existence de canalisations bien qu'insuffisante et proximité du fleuve favorisant le ruissellement des eaux	Inondations et ruissellements des eaux de pluies dans certains quartiers bas	Entretien et renforcement du réseau de canalisation pour l'évacuation et le drainage des eaux de pluies
	Difficultés de gestion des eaux usées	Etendre dans les meilleurs délais le réseau de l'ONAS dans l'ensemble des quartiers
Abondance des déchets solides (valeur économique)	Manque d'information et d'implication des populations sur la problématique de gestion des déchets	Sensibiliser et former les populations sur la nécessité de la gestion participative des déchets
	Mauvais fonctionnement du système de gestion des déchets de la Commune	Améliorer le système de collecte, de transport et d'élimination de déchets
	Absence de système de valorisation des déchets	Mettre en place une unité de traitement et de valorisation des déchets

❖ URBANISME ET HABITAT

Sur le plan de l'occupation spatiale, la ville est située, dans une cuvette bordée au Nord par le fleuve Casamance à l'Est et à l'Ouest par des zones marécageuses. La ville a connu quatre vagues d'occupation :

- 1902-1951 les anciens quartiers ;
- 1951-1960 la deuxième vague ;
- 1960-1987 la troisième vague ;
- 1987 à nos jours la quatrième vague.

Carte 6 : Evolution spatiale de la Commune de Ziguinchor



La Commune de Ziguinchor est victime de l'exiguïté de son périmètre communal due à son positionnement géographique (entre fleuve Casamance et les rizières). Cela constitue l'une des principales difficultés à son extension. Par ailleurs, avec l'afflux massif des populations, les poches non loties de certains quartiers sont occupées.

La trame urbaine est caractérisée par deux types d’habitat : l’habitat en dur et celui en banco.

Les quartiers de Colobane, Santhiaba Est, Belfort, Goumel, Diéfayeet Soucoupapaye et des zones proches des rizières sont victimes inondation en période hivernale.

S’agissant de la voirie communale, malgré des efforts importants qui ont été consentis par la Commune pour améliorer la mobilité des personnes et biens en procédant à la construction de rues en pavées, l’accès à plusieurs quartiers demeurent difficile surtout en saison hivernale.

Tableau 10 : Synthèse des contraintes et hypothèses de solutions(urbanisme et habitat)

Atouts	Contraintes	Hypothèses de solutions
	Le Plan Directeur d’Urbanisme de Ziguinchor est obsolète	Actualiser le PDUI Ziguinchor
Beaucoup de lotissement sont réalisés dans les quartiers	Occupations irrégulières de l’espace	Elargir le lotissement et la régularisation foncière à l’ensemble des quartiers Eradiquer les occupations spontanées des espaces réservés et dédiés
	Précarité des habitations dans les quartiers	Mise en place des infrastructures pour l’amélioration du cadre de vie des populations
	Mauvais état du réseau routier de la Commune	Réfection et réhabilitation du réseau routier et l’ouverture de nouvelles voies d’accès aux quartiers

❖ **SPORT ET LOISIRS**

En termes d’infrastructures de sports et de loisirs, la Commune abrite :

- ✓ 04 Salle de spectacles (CDEPS (Judos, Karaté) -Alliance Française- Centre culturel Régional-Cercle amical)

- ✓ 01 Stade Aline Sitoé DIATTA (football, athlétisme, basket-ball, volley-ball, Boxe, Judo)
- ✓ 01 Stade Jules François Bocandé (football, athlétisme, volley-ball, hand-ball, Basket)
- ✓ 01 Stade Pedro GOMIS (football)
- ✓ Terrain de Basket du CDEPS (Stadium Pedro Gomis)
- ✓ Aires de jeux dans les quartiers
- ✓ Cours de tennis du Cercle amical
- ✓ 05 Piscines dans les hôtels (Aubert (2), Néma-Kador, Kadiandoumagne, Flamboyant)
- ✓ Salles de gymnastique et de musculation
- ✓ 5 Discothèques (Madiba, Bombolong, Rubis, CIANigth, Zig Aréna) et des bars-dancings
- ✓ Des bars et Cabarets

La présence des ASC et des équipes de football dans les quartiers est un atout considérable. Toutefois, le diagnostic laisse apparaître quelques difficultés :

- Les infrastructures sportives et de loisirs sont insuffisantes (terrain de football, foyer des jeunes ou salles de danse) dans les quartiers de Kandé Sibenck, Colobane, Kansahoudy, Goumel, Kandialang Est, Kansahoudy, Lyndiane, Colobane Fass, Tilène, Kénia, Soucoupapaye, Diabir, Alwar et Boucotte Ouest. Ce qui constitue une source de litiges et de conflits entre les ASC ou les jeunes et les cohabitants, c'est le cas à Kandé Sibenck et Niéfoulène.

Il s'y ajoute :

- Le manque d'équipements du Centre multimédia situé au quartier de Peyrissac
- Le manque de moyens matériels et financiers des ASC
- Le déficit de techniciens et d'encadreurs sportifs.

Tableau 11 : Synthèses des contraintes et hypothèses de solutions (sport et loisir)

Atouts	Contraintes	Hypothèses de solutions
Existence de ressources humaines et de la volonté Fort engouement à la pratique sportive	Manque de techniciens et d'encadreurs sportifs.	Encadrement des activités sportives et de loisirs
	Insuffisance et vieillissement des infrastructures sportives et de loisirs	Construction, réhabilitation et équipement d'infrastructures sportives et de loisirs Déclassement du stade Pedro Gomis en stade municipal
	Manque de moyens matériels et financiers des ASC	Dotation de moyens matériels et financiers des ASC
	Manque d'implication des ASC dans les actions de développement territorial et de citoyenneté	Sensibiliser les ASC sur leur implication dans les actions de développement et de gouvernance territoriale

❖ **CULTURE**

L'activité culturelle est développée dans la Commune de Ziguinchor. Elle se compose du patrimoine matériel et immatériel suivant :

- Sites culturels,
- Troupes théâtrales et de danse,
- Groupes de RAP,
- Orchestres traditionnels,
- Manifestations et cérémonies culturelles,
- Infrastructures culturelles (centre culturel),
- Communautés diverses riches et des ressources humaines artistiques de qualité.
-

Tableau12 : Récapitulatif du patrimoine culturel

Patrimoine culturel	Localités
Troupes de théâtre	KandéSibenck, Colobane, Diabir, Tilène
Troupe aux ballets folkloriques au foyer Kandé	KandéSibenck,
Fromager centenaire/bois sacré	Colobane
Chorale ASCE Colobane	Colobane
Groupes de RAP	Colobane, Tilène
Groupes de danse	Colobane, KandéSibenck
01 orchestre "KouguilKassa" patrimoine culturel et touristique	ColobaneFass
01 manifestation annuelle du MFDC	ColobaneFass
01 site touristique "AwBay" qui accueille des touristes	ColobaneFass
01 quartier traditionnel Mancagne (Kansahoudy)	Kansahoudy
Alliance franco-sénégalaise	Boucotte Est
01 complexe culturel "Maison des enfants" (scolarisation, théâtre, athlétisme, artistes plasticiens)	Niéfoulène
01 grand fromager pour la rencontre des femmes du Kassa	Niéfoulène
Cérémonies culturelles annuelles (circoncision, Diambadon)	Kandialang Est
01 centre culturel	Tilène

Les principales manifestations culturelles au niveau de la Commune sont :

- Le grand carnaval de Ziguinchor qu'organise la municipalité ;
- Le festival international des musiques traditionnelles du sud du Sénégal qu'organise l'Association Casamance Culture ;
- Les journées culturelles de l'ethnie mankagne avec l'association Pukumel ;
- Les journées culturelles du quartier Lyndiane ;
- La nuit de Bougeureubou avec l'association Tam-tam art ;
- Le festival Kairod'Alamouta RFI, Casamance en scène ;
- Le festival de Caw Man Family ;
- Zig-Fest organisée par la Mairie.

Les principales cérémonies et manifestations traditionnelles, sites et monuments historiques, ethnographiques et emblématiques :

- Les ouvrages de l'architecture traditionnelle ;
- La Grande mosquée de Santhiaba ;
- La Cathédrale de Ziguinchor ;
- Le bâtiment qui abrite le Conseil Départemental
, etc.

Les principales contraintes sont :

- Manque de moyens logistiques et financiers,
- Manque de formation et d'encadrement technique des acteurs,
- Insuffisance des infrastructures culturelles

Tableau 13 : Synthèses de contraintes et hypothèses de solutions (culture)

Atouts	Contraintes	Hypothèses de solutions
Riche patrimoine culturel	Manque de moyens logistiques et financiers	Subvention des acteurs culturels
	Manque de formation et d'encadrement technique des acteurs	Renforcement des capacités en management des structures culturelles
	Insuffisance des infrastructures culturelles	Mise en place d'infrastructures culturelles

3.1.2. Secteurs d'appui à la production

❖ TRANSPORT

La Commune de Ziguinchor dispose d'un réseau routier et des moyens de transport urbain importants.

Le réseau routier est constitué de :

- Routes revêtues ; ;
- Routes non revêtues ;

Les routes bitumées, dallées ou en pavées, identifiées lors du diagnostic, traversent les quartiers de KandéSibenck, Colobane, Santhiaba Est, Colobane Fass, Kansahoudy, soucoupapaye, Boucotte Nord, Goumel, Tilène et Castors, Djiringho, kador.

Toutefois, la commune souffre beaucoup de l'enclavement de certains quartiers surtout pendant l'hivernage où les routes en mauvais état deviennent impraticables. En effet, à KandéSibenck, les routes sont ensablées, inondées par le ruissellement des eaux. Également à Colobane, Kansahoudy, Santhiaba Est, Boucotte Nord, Lyndiane et à Kandialang, les routes principales et secondaires sont de mauvaise qualité, impraticables et manquent d'entretien (difficultés d'accès à certains endroits en hivernage). De même, dans les quartiers de Kénia, Tilène, Boucotte Ouest, Kandianlang Est et Diabir, on y constate une absence totale de routes goudronnées ou latéritiques.

En outre, le trafic dans la commune est perturbé par le manque de points de stationnement, ce qui se traduit par une occupation anarchique et illégale de l'espace urbain par les camions, les charrettes et Jakarta.

Par rapport à la mobilité, il est noté le caractère étroit des avenues, l'absence de panneaux de signalisation, de ralentisseurs ou de passages cloutés ainsi que le mauvais état de l'éclairage public.

S'agissant des moyens de transport, le trafic urbain est essentiellement assuré par les taxis, les bus Tata, les calendos et les motos « jakarta ». La navette des bus tata est étendue à l'ensemble des quartiers de la Commune. On note la présence des Charrettes et des tricycles qui assurent le transport des bagages et marchandises.

Carte 7: Infrastructures routières de la commune de Ziguinchor

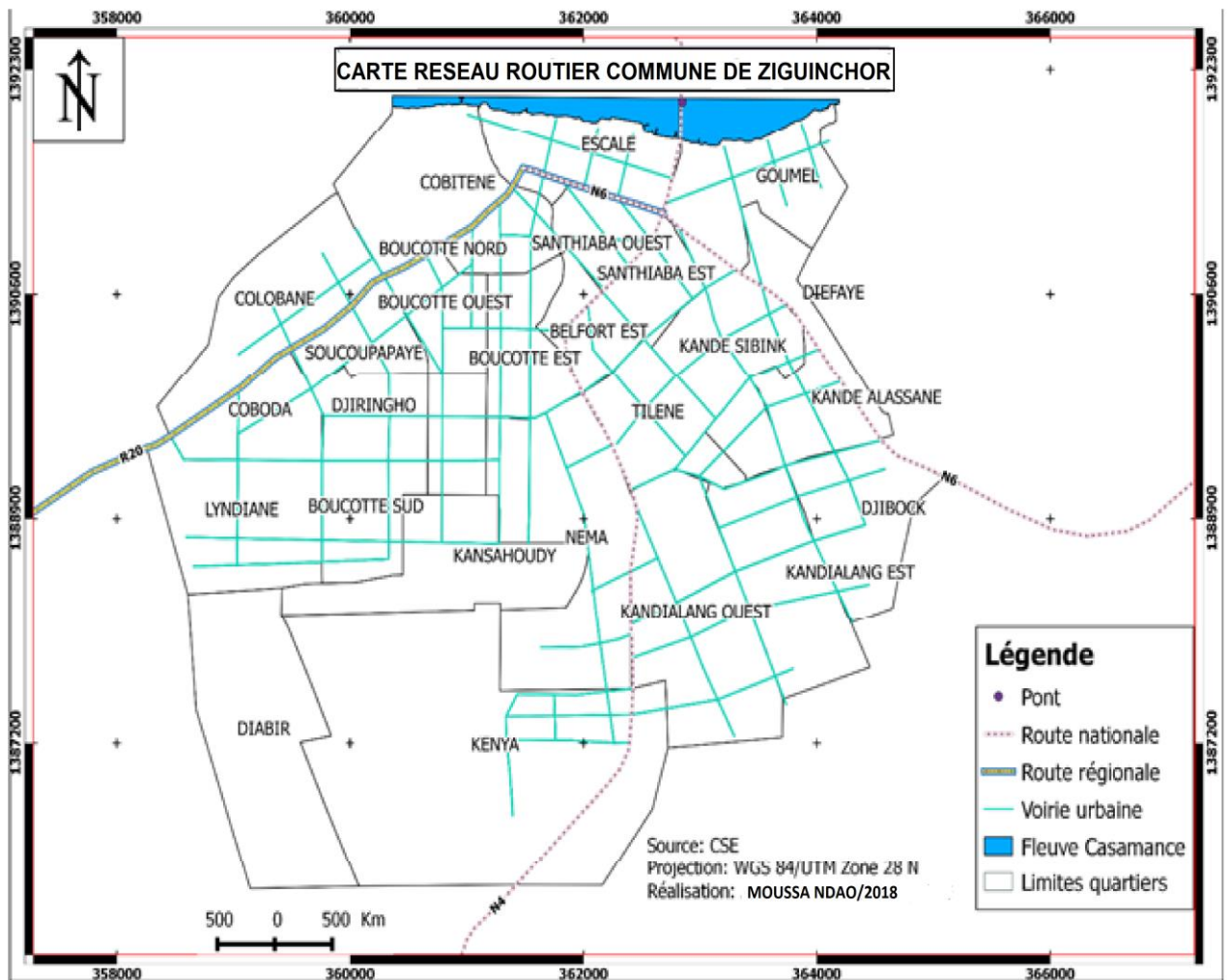


Tableau 14 : Synthèse diagnostic des contraintes et hypothèse de solution du secteur de transport

Atouts	Contraintes	Hypothèses de solutions
Existence d'un réseau routier dans la Commune	Etat défectueux des routes principales et des pistes	Réhabilitation des voies principales
		Pavage des pistes sablonneuses
	Insuffisance des routes revêtues	Construction de routes revêtues
		Etroitesse et encombrement de la voirie
Elargissement des artères		
Création des ralentisseurs		
		Création feu tricolore

❖ **COMMUNICATION**

Les infrastructures de communication existent au sein des différents quartiers avec la présence des antennes des opérateurs de téléphonie mobile Orange, Tigo et Expresso. Ainsi lors du diagnostic 23 antennes ont été répertoriées.

A cela il faut noter la présence de différentes stations qui assurent la couverture médiatique dans la Commune : Groupe Média Sud, Walfadjri, Dunya, Sud FM, Zig inter, Kassoumay FM, Radio Sénégal, RFM, Zig FM., Zik Fm

Dans le cadre du renforcement du programme de communication, il est prévu la création de cybers espace avec un service wifi gratuit.

Tableau 15 : Synthèses des contraintes et hypothèses de solutions(communication)

Atouts	Contraintes	Hypothèses de solutions
Existence d'opérateurs de téléphonie mobile et d'internet	Mauvaise qualité du réseau de communication par endroit	Implantation de nouvelles antennes Augmentations de la puissance du réseau
	Accès difficile à l'internet	Création de cyber espace services
Existence de stations radios	Interférence au niveau des fréquences radio	Rationalisation l'octroi des fréquences

❖ **ENERGIE**

Les sources d'énergie sont diverses au niveau de la Commune à savoir l'électricité, le gaz, le solaire et le bois de chauffe. L'électricité est la principale source d'éclairage des ménages et des voiries publiques.

Cependant nous constatons :

- L'insuffisance ou l'absence d'éclairage des voies publiques
- La faible extension du réseau SENELEC dans des poches non loties,

Le gaz, le charbon et le bois de chauffe constituent d'autres sources d'énergies importantes pour les besoins domestiques. Cependant, l'importance de

l'utilisation du charbon et du bois de chauffe participe à la déforestation et à l'exploitation clandestine des forêts.

Aussi, il ya une faible utilisation de l'énergie solaire.

Tableau 16 : Diagnostic du secteur de l'énergie

Atouts	Contraintes	Hypothèses de solutions
Existence d'infrastructures et de sources énergétiques diverses	Faible maillage du réseau électrique à l'intérieur de quartiers	Densification du réseau électrique
	Insuffisance de l'éclairage public	Amélioration de l'éclairage public
Existence de potentialités de développement de la mixte énergétique	Faible éclairage des places publiques par le solaire	Renforcement de l'éclairage public avec le solaire
	Faible utilisation de l'énergie solaire dans les ménages	Acquisition de lampadaires solaires

❖ COMMERCE

L'activité commerciale est pratiquée par des grossistes, demi-grossistes et détaillant qui approvisionnent la commune dans les denrées alimentaires, les produits manufacturés entre autres

La Commune est dotée de différents équipements marchands localisés dans les différents quartiers.

Malgré son dynamisme le commerce à Ziguinchor vie un certain nombre de difficultés comme :

- L'insécurité due au manque d'éclairage public et à l'occupation anarchique des espaces publics ;
- L'insalubrité et le manque d'hygiène dans certain lieu de vente (canal d'irrigation pollue, conservation des produits, gestion des ordures) ;
- L'occupation anarchique de l'espace par les vendeurs, les voitures, les motos « Jakarta » et les charretiers ;
- L'éloignement des zones d'approvisionnement et du mauvais état des routes qui ne facilite pas les flux.

Tableau17 : synthèse des contraintes et hypothèses de solution du secteur commerce

Atouts	Contraintes	Hypothèses de solutions
La position stratégique de Ziguinchor(ville carrefour)	Faible valorisation des produits locaux de la zone	Renforcement des unités de transformations des produits locaux
	Inexistence d'un espace d'échange internationale	Aménagement d'un espace d'échange internationale
Disponibilités des infrastructures commerciales et portuaires	Faible valorisation du port et de son unité de conservation des produits	Réduction des tarifs portuaires
	Faible aménagement des espaces commerciaux	Aménagement des espaces commerciales

❖ SECTEUR FINANCIER

Les institutions financières sont présentes au niveau de la Commune. Elles sont constituées de banques commerciales et des Systèmes Financiers Décentralisés (SFD).

Concernant les banques commerciales on peut citer : BNDE, la BIS, la CBAO, ECOBANK, la SGBS, CNCAS, BHS, BOA, Banque Atlantique, BIMAO.

S'agissant des SFD on note la présence de : PAMECAS, ACEP, CMS, U-IMEC, MICROCRED, MECAP, IMCEC CAURIS MICRO FINANCE, AVEC, Groupements d'épargne et de crédit, etc.

La commune de Ziguinchor abrite également une agence de la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO)

Malgré la présence massive des institutions financières les populations ont encore des difficultés pour trouver des réponses adéquates à leurs besoins de financement dû aux conditions d'accès aux crédits très contraignants (taux d'intérêts élevés, garantie difficile à mobiliser...).

Par ailleurs, pour parer à ces difficultés, la Commune a mis en place un crédit municipal sous forme de revolving en partenariat avec PAMECAS.

Le tableau de synthèse des contraintes et hypothèses de solution pour le secteur financier.

3.1.3. Secteurs productifs

❖ AGRICULTURE

Elle constitue une activité plus ou moins importante pour les populations. Elle est pratiquée dans tous les quartiers périphériques de la commune, mais reste tributaire de la pluviométrie. Elle est dominée par la riziculture et le maraichage. D'autres spéculations comme l'arachide et le maïs sont aussi cultivés.

Les principales contraintes sont :

- La salinisation et l'acidification des terres et le ruissellement des eaux de pluie qui favorise l'ensablement des espaces de culture,
- La fragilité des clôtures des périmètres et la divagation des animaux,
- Les difficultés d'accès aux terres,
- Le manque d'intrants (engrais et semences) et d'encadrement technique

Tableau 18 : Synthèses des contraintes et hypothèses de solutions (agriculture)

Atouts	Contraintes	Hypothèses de solutions
Disponibilité de producteurs agricoles dans les zones de la Commune Existence d'un marché	Dégradation des terres cultivables	Réhabilitation des ouvrages hydro agricoles
	Divagation des animaux	Aménagement et équipement de blocs maraichers
	Difficultés d'accès aux terres	Sensibiliser les populations sur les procédures d'accès au foncier
	Manque d'intrants (engrais, semences et produits phytos)	Dotation en semence de qualité, engrais et de produits phytosanitaires
	Faible niveau de formation technique	Formation sur les techniques culturales
	Insuffisance de l'encadrement technique des producteurs	Renforcement des structures d'encadrement en moyens humains et logistiques

❖ **ELEVAGE**

Ce secteur est très peu développé et ne connaît pas une évolution importante. Il concerne le petit bétail (porcins, caprins et ovins) et la volaille. L'alimentation du bétail repose sur l'exploitation des parcours naturels et, en complément d'aliments, l'utilisation des résidus agricoles laissés dans les champs après les récoltes.

Les sous-produits agro-industriels sont peu utilisés car peu disponibles et coûteux, malgré la présence d'une huilerie qui produit du tourteau d'arachide.

Le secteur de l'élevage souffre de son mode de gestion extensif et traditionnel ainsi que de l'absence de parcours du bétail occasionnant la divagation et les conflits entre éleveurs et agriculteurs. On note aussi la persistance des maladies comme la peste des petits ruminants, la peste porcine et la peste aviaire.

Les statistiques obtenues du diagnostic se résument dans le tableau ci-dessous

Tableau 19 : Données dans le secteur de l'élevage

01 marché	Kansahoudy
01 association des éleveurs	Soucoupapaye
01 vétérinaire privé	Soucoupapaye
01 foirail	Kandialang Est

Source : enquêtes diagnostic, PDC 2018

Tableau 20 : Synthèses des contraintes et hypothèses de solutions (élevage)

Atouts	Contraintes	Hypothèses de solutions
Existence de marchés	Faible encadrement technique	Renforcement de capacité technique et de gestion
	Difficultés d'accès aux financements	Mettre en place une ligne de crédit pour faciliter l'accès au financement
	Cherté des aliments	Former les éleveurs sur les techniques de production d'aliments de bétails
		Appui à la création de dépôt d'aliment
	Difficultés de prise en charge vétérinaires du cheptel	Renforcement des structures vétérinaires en moyens humains et logistiques
		Renforcer la capacité technique des auxiliaires

❖ PECHE

La ville de Ziguinchor dispose de potentialités réelles dans la pêche fluviale et lagunaire du fait de la présence du fleuve Casamance.

Le secteur de la pêche occupe une place importante avec des pirogues motorisées et à voile, des milliers de personnes s'y activent (pêcheurs, porteurs, écailleurs, transformateurs, revendeurs, mareyeurs, charpentiers, mécaniciens hors-bord, vendeurs de filets, etc.).

Plusieurs espèces de poissons et de fruits de mer sont pêchées : barracuda, soles, otolithes, capitaines, machoirons, maquereaux, ethamalosafimbriata (cobo), carangue, liche amies, carpes blanches (« sompathe »), mullets, tilapia, crevettes, huitres des palétuviers.

A cela il faut ajouter les infrastructures à savoir le port, l'usine de conservation d'une capacité de 2000 tonnes, les marchés au poisson et les quelques unités de transformations.

Toutes des difficultés demeurent :

- Faible utilisation de la conservation du poisson ;
- Faiblesse du secteur de transformation ;
- Manque d'assainissement des marchés au poisson ;
- Vieillesse du quai de pêche ;
- Faiblesse du renforcement de capacité technique des acteurs ;
- Absence de développement de l'aquaculture.

Tableau 21 : Synthèses des contraintes et hypothèses de solutions (Pêche)

Atouts	Contraintes	Hypothèses de solutions
Disponibilité des infrastructures de pêches	Faiblesse de formalisation des pêcheurs	Formalisation des activités des acteurs de la pêche
	Manque d'unités de transformations accessibles	Mise en place des unités de transformations simples
	Manque d'aménagement du quai de pêche	Plaidoirie pour l'aménagement du quai de pêche
	Faiblesse d'assainissement des marchés au poisson	Assainissement des marchés au poisson
Existence d'une opportunité de marché pour la consommation	Manque de formation des pêcheurs	Renforcement de capacité technique et de gestion
	Difficultés d'accès aux financements	Faciliter l'accès au financement
	Faible développement de l'aquaculture	Développer l'aquaculture

❖ **ARTISANAT**

Il constitue un secteur important dans la Commune avec 29 corps de métiers qui sont répartis en 03 sections :

Tableau 22 : Corps de métiers répertoriés à la chambre de métier de Ziguinchor

Section service	Section art	Section production
Mécanicien	Bijoutier	Menuisier Ebéniste
Mécanicien Moto	Teinturière	Menuisier Métallique
Machiniste	Sculptrice sur Bois	Couture Confection
Electricien Bâtiment	Sculpture sur Bronze	Menuisier Rotin
Ferrailleur	Maroquinerie	Transformation Fruits et Légumes
Frigoriste	Brodeuse	Transformation Produit halieutique
Carreleur	Tisserand	
Typographe	Tricoteuse	
Peintre Bâtiment	Fabrication de Poupées	
Plombier	Sérigraphie	
Tresseuse		
Coiffeuse		
Maçon		
12 corps	10 corps	07 corps

Les enquêtes du diagnostic ont pu constater :

- Plusieurs ateliers de métiers dans différents quartiers,
- 01 centre régional de formation professionnel à Goumel,
- 01 village artisanal à Boucotte Est,

Toutefois, l'artisanat dans la Commune de Ziguinchor est confronté à des contraintes :

- Matériel vétuste et rudimentaire,
- Manque de formation professionnelle des artisans,
- Manque d'organisation des artisans,

- Faiblesse du marché,
- Faiblesse des moyens financiers,

Tableau 23 : de synthèse des contraintes et hypothèse de solution du secteur de l'artisanat

Atouts	Contraintes	Hypothèses de solutions
Existence des ressources humaines et 01 village artisanal	Matériel vétuste et rudimentaire	Modernisation du secteur artisanal
	Manque des moyens financiers	Renforcement des moyens financiers
	Manque de formation qualifiante des artisans	Formation professionnelle des artisans
	Manque d'organisation des artisans	Organisation des artisans

❖ TOURISME

Située dans une zone côtière avec le fleuve Casamance, la Commune abrite des sites touristiques et dispose d'un bon climat favorable au développement de cette activité.

A cela s'ajoute un important potentiel culturel pouvant offrir des opportunités de création de richesses, d'emplois notamment sur le plan touristique.

Ainsi, le respect de ces valeurs culturelles et des traditions, la veille sur l'environnement et les ressources naturelles au profit des populations territoriales peuvent être une opportunité de développer l'éco-tourisme. La Commune dispose de 07 hôtels et de 10 auberges. La plupart des hôtels de la place se prêtent au tourisme d'affaires (séminaires, ateliers, etc.) et à l'organisation d'évènements.

On décompte dans la Commune d'une multitude de petits réceptifs et gites, de dancings, night-clubs et restaurants.

Les principales contraintes sont :

- Manque de formation des acteurs ;
- Difficultés d'accès aux crédits ;
- Manque de promotion et de visibilité du potentiel touristique ;

- Manque de sécurité avec le conflit casamançais.

Tableau 24 : Synthèses de contraintes et hypothèses de solutions (Tourisme)

Atouts	Contraintes	Hypothèses de solutions
Riche patrimoine touristique	Manque de formation des acteurs	Renforcement des capacités des acteurs
	Difficultés d'accès aux crédits	Facilitation de l'accès aux crédits
	Manque de promotion et de visibilité du potentiel touristique	Renforcement des capacités des acteurs sur les opportunités de promotion touristique
	Manque de sécurité avec le conflit casamançais	Renforcement de la sécurité

❖ INDUSTRIES ET MINES

La situation du secteur industriel dans la commune est plus ou moins significative.

Les établissements recensés sont les suivants :

- 01 unité de transformation jus et fruits,
- 01 GIE de transformation de savon et de fabrication d'eau de javel,
- 01 usine alimentaire (crevettes et poisson),
- 01 usine de glace,
- 01 unité de production de vinaigre de mangue,
- Moulins à mil et à riz,
- Boulangeries.

Ce Secteur doit jouer un rôle important à travers le développement des unités de transformations des produits locaux dont la matière est disponible dans les différents villages environnants et l'écoulement est facilité par l'existence des infrastructures portières et la proximité avec Bissau et Banjul qui constituent de grande agglomération de consommations.

Toutefois principales contraintes sont :

- Les moyens de travail manuels et vétustes,
- La faible capacité de financement,
- L'absence de travailleurs qualifiés
- Faibles unités de transformations

Tableau 25 : Synthèse de contraintes et hypothèses de solutions (industrie et mine)

Atouts	Contraintes	Hypothèses de solutions
Existence d'une potentialité industrielle	- Les moyens de travail manuels et vétustes,	Plaidoirie pour la modernisation du secteur
	- La faible capacité de financement,	Facilitation de l'accès aux crédits
	- L'absence de travailleurs qualifiés	Renforcement des capacités des acteurs
	- Faibles unités de transformations	Favoriser une politique d'implantation des unités

3.2. Gouvernance

3.2.1. Les Acteurs de la Commune

3.2.1.1. Administration de la Commune :

Le Conseil Municipal de Ziguinchor est composé 76 conseillers municipaux élus au suffrage universel, répartis de façon égale entre hommes 39 et femmes 37 par respect au principe de parité conformément au code électoral. Le Maire en est l'organe exécutif, et est assisté par 7 adjoints qui forment, avec lui le bureau municipal élu au suffrage universel le 29 Juin 2014.

Toute fois le Conseil municipal est confronté au problème de disponibilité des élus et la maîtrise du rôle et responsabilité du conseiller. Le renforcement des capacités institutionnelles et techniques se révèle être une nécessité pour le Conseil municipal s'il veut relever le défi de remplir correctement sa mission dans un contexte de décentralisation qui leur confère de plus en plus de pouvoir.

Le conseil municipal compte 6 commissions techniques : **1- Sante et affaires sociales ; 2-Assainissement, Voirie, TP ; 3 – Urbanisme, habitat affaires domaniale ; 4 – Education, Formation ;5 – Agriculture, élevage, pêche ; 6 – Industrie, Commerce**

La structuration du Conseil municipal présente les différentes commissions et services techniques qui sont sous l'égide du secrétariat général. Les différentes commissions ayant pour objectif de contribuer à la satisfaction de la demande sociale, le Conseil municipal les a instituées à cette fin. Une telle mission requiert la maîtrise des règles de fonctionnement des collectivités territoriales et une parfaite organisation interne.

La figuration des commissions laisse apparaître des difficultés dans la gestion notamment le chevauchement des rôles.

A cela, s'ajoutent les limites constatées dans le fonctionnement du Conseil municipal à travers ces commissions techniques qui sont en grande partie dues à la méconnaissance, par leurs membres, de leurs rôles et mission. Ainsi, le fonctionnement est en léthargie. Le faible dynamisme des commissions et leur manque d'initiatives expliquent aussi cette situation.

Le souci de gestion des intérêts politiques est une des justifications au nombre pléthorique des commissions, sans tâches précises et même sans aucun besoin réel. Certaines auraient pu être regroupées, par réalisme.

Le service administratif communal est organisé au tour du Secrétaire municipal qui assure leurs fonctionnements. A ce niveau la Commune de Ziguinchor dispose d'important Directions et de Services qui sont les bras techniques du Conseil municipal et du Maire dans l'exécution des travaux. (Annexe Directions et services).

A cela il faut ajouter que la ville de Ziguinchor en tant que capital régional et capital du pôle Casamance regroupe tous les services déconcentrés de l'Etat qui jouent un rôle de conseiller, de superviseur et d'appui aux activités de la Mairie.

Au finish les délégués de quartiers nommés par le Maire constituent un représentant à la base de l'autorité municipale afin de réaliser des tâches quotidiennes de délivrance de certificat de résidence, faciliter l'enregistrement des naissances et surtout ils jouent de transmission des informations de la Mairie aux quartiers et des besoins de la population à la Collectivité territoriale.

3.2.1.2. Dynamiques Communautaires

- La Commune a installé 35 **Conseils de quartiers** qui constituent un cadre de regroupement et de concertation des citoyens d'un quartier pour participer au développement de la Commune. Toutefois une léthargie dans leur fonctionnement, une faible articulation de leurs activités avec celles de la Mairie, une faiblesse de la logistique et de la capacité des membres.
- **Le Conseil municipal des enfants** constitue une institution adoptée au niveau de la Ville de Ziguinchor. Il facilite l'implication des enfants aux affaires de la cité depuis le bas âge. Cette structure participe à toutes les activités importantes de la vie de la Commune. Le conseil municipal doit prendre en charge en préoccupations des enfants et effectuer des plaidoiries pour le respect des droits des enfants
- La mise en place des **comités de gestion** des différentes infrastructures est une initiative de la Mairie pour responsabiliser les populations dans la gestion et l'animation des bornes publiques, du stade municipal, des places publiques, des postes de santé, des écoles etc.
Le constat est que ces différents comités ne rendent pas compte à la Commune, ont un problème de fonctionnement à cause du manque de légitimité, de maîtrise du travail, de gestion et de faiblesses moyens d'actions.
- **Les Organisations Communautaires de Bases (OCB)** sont caractérisées par les ASC, les GPF, les GIE, les associations communautaires, professionnelles et de développements. Ces OCB sont multiples et posent le problème de leurs reporting et localisations. Elles mènent beaucoup d'activité dans la Commune mais leurs participations dans les actions de développements et de citoyenneté ne sont pas souvent ressenties.
- La Commune de Ziguinchor constitue le siège de plusieurs **ONG** qui intervient au niveau des actions de développement dans toute la région. Il faut signaler bien que la plupart des ONG aient leurs sièges au niveau du périmètre leurs interventions sont accentuées hors de la Commune.

3.2.2. Le Partenariat

Le partenariat est développé à travers trois interventions :

3.2.2.1. L'intercommunalité

La Commune de Ziguinchor est exigüe et encerclée par les Communes de Niamone et Niaguis. Cette situation l'oblige à développer l'intercommunalité avec ces deux Communes pour avoir de l'espace pour faciliter aux paysans d'accéder à la terre, l'implantations des unités de transformations, aménagement des dépotoirs d'ordures en contre partie faire bénéficier à ces différentes Collectivités territoriales des retombés financiers et l'appui aux développements du Secteur sociaux de bases. Toutefois il faut signaler il y'a un problème d'entente sur certaines actions comme le lotissement et un problème d'animation d'un cadre de concertation commune.

3.2.2.2. Le jumelage

Dans le cadre du jumelage avec les villes, la Commune de Ziguinchor pendant des années à développer une politique de coopération avec différentes à savoir la Commune de Saint-Maur-des-Fossés (France), la Commune du Havre (France), la Commune d'Evreux (France), la Commune de la Rochelle (France), les Villes de Compiègne (France), la Commune de Larrache (Maroc), le Comté de Prince George (Maryland/USA), la Commune de Sambreville (Belgique) et la Ville de Bouaké (RCI). A ce niveau il faut signaler si des activités ont été exécutées, la plupart sont en formulation et un partenariat avec la ville de Bouaké reste à finaliser.

De l'autre côté une coopération avec les villes de Bissau et Banjul pourra faciliter l'écoulement des produits locaux de la Casamance via la ville de Ziguinchor.

La difficulté de ce type de partenariat est liée par le déséquilibre des actions et surtout la pérennisation rendue difficile par le changement d'équipe.

3.3. Les programmes et projets développements

Les programmes et projets de développement de la Commune de Ziguinchor émanent de différents acteurs à savoir l'Etat, la coopération internationale, les ONG les Banques de développement et les partenariats entre villes. Les domaines d'interventions des projets sont variés.

Nous vous présentons la situation des projets de la Commune sur le tableau ci-dessous

PARTENAIRE	SECTEUR D'INTERVENTION
UFR SANTE/UASZ	Santé publique
Patrimoine Métier Solidarité France Afrique (PMS)	Santé ; Gestion du Patrimoine
Service Canadien d'Appui au Organisations (SACO/CESO)	TIC ; Développement social urbain ; Formation ; Assainissement (Gestion des déchets urbains)
Etat+ONUDI+FEM (PRODEMUD)	Assainissement (Gestion des déchets municipaux solides et des déchets dangereux et dangereux)
UE (Programme de collecte et de gestion participative des déchets ménagers)	Assainissement (collecte des ordures ménagères)
Facilité Africaine de l'Eau/BAD (Programme de traitement et de valorisation des boues de vidange)	Assainissement
ONG Futur Au Présent (FAP)	Protection de l'Enfance et démocratie participative
ONG DimbayaKagnalène	Protection de l'Enfance et démocratie participative
Ville de Bouaké (RCI)	Développement urbain intégré et échange d'expérience
Commune de Saint-Maur-des-Fossés (France)	Infrastructures ; Education
Commune du Havre (France)	Développement social urbain ; Education ; Agriculture périurbaine et sport
Commune d'Evreux	En cours de formulation

(France)	
Commune de la Rochelle (France)	Aménagement du littoral et développement urbain
Villes de Compiègne (France) et de Larrache (Maroc) (partenariat tripartite)	Gestion du patrimoine
AECID/ARDZ (Espagne)	Etat Civil
Etat/BAD (Stations de Pompage et d'Épuration des eaux usées)	Assainissement
Etat/BAD/BID (PROMOVILLE)	Infrastructures et Assainissement
Etat+AFD+Banque Mondiale (PACASEN)	Infrastructures
PNDL/ARDZ	Etudes
Réseau de Mutuelles d'Épargne et Crédit PAMECAS	Création d'emplois urbains
Conté de Prince George (Maryland/USA)	En relance
Commune de Sambreville (Belgique)	A relancer
PAEBCA (amélioration de l'éducation de base en Casamance)	Education (Construction Equipement, renforcement de capacité)
Aide-Action	Education

IV. SCHEMA DE PLANIFICATION

4.1 : Vision et Orientations stratégiques de développement de la Commune :

4.1.1. Vision définie par le Conseil municipal à l'horizon 2024 :

Partant de l'étude sur les potentialités et contraintes faite aussi bien sur le profil humain, le profil physique que sur le profil naturel de la commune, le conseil municipal de Ziguinchor a formulé sa vision du développement socioéconomique à l'horizon 2024, en combinant ces quatre principaux piliers. Ainsi les autorités municipales ont pour vision de faire de Ziguinchor, un hub attractif soutenu par des investissements massifs structurants pour un développement durable et harmonieux dans la paix et la concorde.

Cette vision du développement s'inscrit en droite ligne avec celle définie par les pouvoirs publics déclinée à travers le Plan Sénégal Emergent (PSE), les politiques sectorielles et les engagements internationaux (ODD).

A travers cette vision, la commune de Ziguinchor entend atteindre l'objectif de faire de Ziguinchor une ville attractive, propice aux investissements nationaux et internationaux.

La promotion de « l'économie verte » qui est aujourd'hui utilisé et repris presque par tous les acteurs et intervenants dans le champ du développement, concilie la gestion dans la durée des ressources naturelles, la promotion de l'emploi et la production de richesses.

A ce titre, et compte tenu des innombrables potentialités dont elle dispose (position géographique par rapport à Bissau et Banjul, port, aéroport), la commune de Ziguinchor peut valablement bâtir un modèle de développement et contribuer à l'émergence économique du pôle territoire Casamance.

Une telle vision de développement suppose une nouvelle démarche dans la conception et la mise en œuvre des politiques publiques qui placent les ressources humaines et ressources naturelles au rang de priorité dans la promotion du développement économique territorial.

L'ambition étant de créer les conditions d'une commune attractive qui concilie les exigences que sont de :

- ❖ Promouvoir un développement territorial,
- ❖ Renforcer les services d'appui à la production
- ❖ Assurer la prise en charge à travers le développement des infrastructures sociales de bases.
- ❖ Renforcer les capacités organisationnelles, institutionnelles, techniques et financières

4.1.2. Orientations stratégiques de développement de la Commune :

En vue de matérialiser cette vision, quatre (4) orientations stratégiques ont été définies et guideront les initiatives à prendre pour les traduire en actions et résultats tangibles au profit des populations. Il s'agit de :

AXE STRATEGIQUE 1 : Promotion du Développement économique territorial

AXE STRATEGIQUE 2 : Renforcement des services d'appui à la production

AXE STRATEGIQUE 3 : Promotion du développement social à travers l'amélioration de l'accès aux infrastructures et services sociaux de base

AXE STRATEGIQUE 4 : Renforcement des capacités organisationnelles, institutionnelles, techniques et financières.

4.1.3. Analyse des orientations stratégiques de développement :

❖ AXE STRATEGIQUE 1 : Promotion du Développement économique territorial :

En vue de répondre aux objectifs de développement définis par les pouvoirs publics sénégalais et compte tenu des innombrables potentialités dont elle dispose, la commune de Ziguinchor entend bâtir un modèle de développement basé sur tourisme, la pêche au tour de la valorisation de la pratique de l'agropastorale urbaine.

❖ AXE STRATEGIQUE 2 : Renforcement des services d'appui à la production :

Dans le souci de matérialiser sa vision du développement à l'horizon 2024, la commune de Ziguinchor accorde un intérêt particulier à trois éléments essentiels et entend relever le défi notamment du désenclavement, de la maîtrise de l'eau et de la maîtrise de l'énergie.

Pour rappel, la commune de Ziguinchor, fait face à la problématique de son extension et de la gestion des espaces habitables.

. A ce titre, elle envisage dans le cadre de l'intercommunalité de mettre en œuvre un programme spécial de désenclavement interne en assurant un lien permanent entre les zones de forte concentration humaine et les zones de production souvent isolées du reste de la Commune.

❖ AXE STRATEGIQUE 3 : Promotion du développement social à travers l'amélioration de l'accès aux infrastructures et services sociaux de base :

La commune de Ziguinchor est caractérisée par une évolution démographique galopante et l'extrême jeunesse de sa population. De ce point de vue, la demande sociale qui se traduit par une aspiration forte des populations à l'accès aux infrastructures services sociaux de base s'accroît de plus en plus. Ainsi, dans le souci d'assurer un développement humain durable, les autorités territoriales ont inscrit ce volet au rang de priorité afin de mobiliser tout le potentiel humain en vue d'une participation effective à l'effort de développement.

Les stratégies initiées et proposées en vue d'améliorer les conditions de vie des populations reposent essentiellement sur la satisfaction des besoins exprimés en termes d'accès aux infrastructures et services sociaux de base.

AXESTRATEGIQUE 4 : Renforcement des capacités organisationnelles, institutionnelles, techniques et financières :

Le diagnostic institutionnel a révélé chez certains acteurs une méconnaissance des textes et lois régissant le fonctionnement des collectivités territoriales (lois sur la décentralisation, le code des collectivités territoriales, lois portant transfert de compétences, l'exercice des compétences transférées aux collectivités territoriales, techniques de mobilisation de la fiscalité territoriale, gestion budgétaire, technique de recherche de partenaires, participation des communautés territoriales dans le développement territorial de leur territoire ...)

Cette situation n'est pas sans conséquence dans la conduite des affaires publiques de la part de ces élus dont la mission est de travailler à l'amélioration des conditions de vie des populations dans une démarche participative et inclusive.

Pour corriger ces manquements, il convient de combiner deux approches complémentaires à savoir la formation des élus et du personnel technique de la commune et l'implication des populations dans la gestion de la cité.

4.2. Plan d'action prioritaire

Le Plan d'Action Prioritaire de la Commune de Ziguinchor reflète les besoins des populations identifiés lors des foras et des ateliers de diagnostic et de planification.

Programme d'actions prioritaires

Axe	Objectifs spécifiques	Actions	Localisation	Coût	Acteurs	Période					
						2019	2020	2021	2022	2023	2024
PSE, pilier 1 : transformation structurelle de l'économie et croissance											
ODD/Objectif 2: en finir avec la faim, atteindre la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir une agriculture durable											
Promotion du Développement	Développer la production du secteur agricole	Réhabilitation des digues anti-Sel et de rétention d'eau de ruissellement et surtout des canaux	Rizière de Colobane et Lyndiane ; Rizière Djibock-Kandialang	500 000 000	Commune, PTF, ONG, DRDR		x				
		Aménagement des zones ou blocs maraichers protégés pour les femmes	Colobane, Lyndiane, Diabir, Keynia, Djibock, Kandialang, Cobiténe, Diéfaye	1 600 000 000	Commune, PTF, ONG, DRDR			x			
		Facilitation à l'accès au foncier dans les secteurs pourvus de terres cultivables	Côté Ouest (Rizière de Colobane, Cobiténe, Lyndiane) , Côté Ouest (Diéfaye et Djibock) Côté Sud (Rizière de Kandialang , Keynia, Diabir)	150 000 000	Commune DRDR		x	x	x		
		Dotation des semences de qualité, engrais et de produits phytosanitaires	Zones de cultures	150 000 000	Commune DRDR		x	x	x	x	X
		Formation et encadrement des femmes sur les techniques culturales	Commune	30 000 000	Commune		x	x	x		

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE ZIGUINCHOR

				DRDR							
Proposer des solutions pour l' intensification de l' élevage	Développement de l'élevage intensif	Kandialang, Keynia, Diabir, Colobane, Lyndiane	190 000 000	Commune, SRELPA, ONG, OC.B		x	x	x			
	Développement de l'élevage de mouton et de porcs	Kandialang, Keynia, Diabir, Colobane, Lyndiane	35 000 000	Commune et partenaire l'élevage	x	x	x				
	Renforcement des services vétérinaires	Commune	25 000 000	Commune, SRELPA		x	x				
	Développement de l'élevage de volaille	Commune	45 000 000	Commune, SRELPA		x	x				
	Installation des unités de couveuses des œufs	Commune	100 000 000	Commune, SRELPA		x					
	Développement de l'élevage de mouton et de porcs	Commune	25 000 000	Commune, SRELPA , PTF		x	x				
	Aménagement des « daraals » de la commune	Tilène, Néma 2	100 000 000	Commune		x	x				
	Construction d'une fourrière animalière	Djibock	90 000 000	Commune ; PTF					x	X	
	Renforcement de l'assainissement de l'abattoir	Niaguis	15 000 000	Intercommunalité Ziguinchor et Niaguis		x	x				
	Améliorer les conditions de travail des acteurs de la pêche	Organisation des acteurs de la pêche (pêcheurs, transformateurs, vendeurs)	Commune	5 000 000	SDP /Commune		x				
Appui à la modernisation du matériel de pêche		Commune	155 000 000	ETAT/Commune		x	x				
Accompagnement aux		Commune	12 000 000	SDP		x	x				

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE ZIGUINCHOR

		techniques de conservation des produits halieutiques			/Commune/ETAT						
		Facilitation l'accès au financement des pêcheurs	Commune	20 000 000	BANQUE, SFD		x				
		Réhabilitation et adaptation le marché actuel de Boudody aux produits de la mer	Boudody-Escale	55 000 000	Commune		x				
		Aménagement des marchés au poisson de la commune	Lydiane, rond-point Aline Siteo	45 000 000	Commune		x	x			
Promouvoir le secteur touristique		Renforcement de la capacité des acteurs du tourisme	Commune	15 000 000	Hotels Néma Kadior /Kandianoumagne		x	x			
		Accompagnement l'accès au crédit	Commune	15 000 000	Crédit municipal		x				
		Mise en place une politique de communication des potentiels touristiques de la commune	Commune	36 000 000	Commune Service Régional du Tourisme		x				
		Renforcement de la sécurité dans la zone	Commune	18 000 000	ETAT		x				
Promouvoir l'artisanat local et		Equiperment en matériel moderne pour les artisans	Commune (village artisanal)	35 000 000	Commune, chambre des métiers		x				
		Création d'un fond financier pour les artisans	Commune	10 000 000	Commune, chambre des métiers		x				
		Organiser des formations professionnelles pour les	Commune	5 000 000	Commune, chambre des métiers		x				

		artisans										
		Appui à la formalisation des artisans	Commune	6 000 000	Commune, chambre des métiers		x					
Faciliter la mobilité des personnes et des biens		Désencombrer les voies	2 voies marché Boucotte ; Avenue Emile Badiane/ route UASZ ; Avenue Djignabo ; Gare routière	PM	-ETAT (PROMOVILLE) ; -Commune							
		Construction des routes	Santhiaba (Avenue Ibou Diallo), HLM Néma (Kansaoudy –boucotte sud) ; HLM Néma-Kansaoudy ; HLM Néma boucotte sud - Tilène	5 400 000 000	Communes ; PTF		x					
		Création des ralentisseurs et des passages cloutés et règlement du trafic	HRZ – Sakho-Charles Lwanga ;	80 000 000	PACASEN-Commune		x	x				
		Construction des routes	Diabir- Université- Arrêt bus (1Km) ; Camp Sapeur-Kénia (1,5 km) ; Check-Point Lyndiane- dépôt de Mamatoro ; Djibock-Hôpital Régional- Check-Point Lyndiane,	455 000 000	PACASEN-Commune		x					
		Construction des routes	Boulevard Grand –Dakar ;	PM	Commune							

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE ZIGUINCHOR

		Lyndiane –HRZ La route de KENYA - Boulevard 54 (CDEAO) ; Le Boulevard OUSSANA-KASSA									
	Construction de la route Camp Sapeur-Kénia (1,5km)	Camp Sapeur-Kénia (1,5 km)	682 500 000	PACASEN-Commune	x						
	Pavage des voies secondaires dans les quartiers (8km)	Diabir, Kénia, Santhiaba Est, Cobitène, Néma II, Coboda, Tilène, Kandé	2 340 000 000	PACASEN-Commune		x					
	Réfection des routes secondaires (5km)	Boucotte Nord, Santhiaba Ouest, Kansahoudy, Boudody, Escale	873 600 000	PACASEN-Commune		x					
	Construction de la route Check-Point Lydiane- dépôt de Mamatoro	Check-Point Lydiane- dépôt de Mamatoro	2 275 000 000	PACASEN-Commune			x				
	Construction de la route Djibock- 0Hôpital Régional- Check-Point	Djibock- 0Hôpital Régional- Check-Point	2 275 000 000	PACASEN-Commune			x				
	Réhabilitation des voies parallèles sur la route 54 km et verdure des 2 voies	BD 54m	PM	BAD-Etat-Commune							
	Réhabilitation de la route	Triangle St Maure-Garage Alwar BD 54	PM	BAD-Etat-Commune							
	Réhabilitation en pavé la piste	Long mur de Suneor connectée à la RN4 avant le	PM	BAD-Etat-Commune							

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE ZIGUINCHOR

			pont										
		Réhabilitation de la Gare routière	Gare routière	PM	BAD-Etat-Commune								
		Réalisation des ronds-points	Croisements Procureur ; Kador face cimetièrè ; Tiléne au niveau station-service Elton	PM	BAD-Etat-Commune								
		Aménagement du stationnement des gros porteurs	Sortie de Ziguinchor	PM	BAD-Etat-Commune								
		Aménagement du stationnement au niveau de la station dans la ville	Centre-ville et péri urbain	30 000 000	Commune		x	x					
		Mise en place du projet Jakarta	Commune	PM	Commune								
Assurer une bonne communication		Entretien et Fonctionnement du site web de la Mairie	Mairie	5 000 000	Commune	x							
		Accélération de la Mise en œuvre du projet des cybers espace services wifi	Commune	PM	Commune	x							
		Renforcement en matériels de communication (Appareil photos, vidéos, Smartphone, logiciel)	Direction de la communication et Services municipales	15 000 000	ETAT (PRODEMUD) ; Commune		x						

	Renforcement de capacité du personnel sur les techniques de communication	Commune	2 000 000	ETAT (PRODEMUD) ; Commune	x						
	Convention de partenariats avec toutes les stations radios	Zig Fm, GSM, Sud Fm, Duniya	10 000 000	Commune	x	x					
	Poursuite de la stratégie de communication entre PRODEMUD et la Mairie sur les déchets	Commune	PM	ETAT (PRODEMUD) ; Commune	x						
	Création d'un réseau de Communication entre la Mairie et Conseils de quartiers	35 Conseils de quartiers	15 000 000	Commune		x					
ODD/Objectif 7: assurer un accès à une énergie qui soit abordable, fiable, durable et moderne pour tous											
Améliorer les conditions d' accès à l' énergie	Eclairage public des quartiers de Diabir, Coboda et Diéfaye (5 km)	Diabir, Coboda et Diéfaye	260 000 000	PACASEN, Commune	x						
	Installation de l'énergie solaire dans les quartiers (5 km)	Commune	260 000 000	PACASEN, Commune	x						
	Extension du réseau électrique (5 km)	Alwar, ColobaneFass	65 000 000	PACASEN, Commune		x					
	Extension du réseau électrique dans les quartiers périphériques (5 km)		65 000 000	PACASEN, Commune			x				

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE ZIGUINCHOR

		Organisation des renforcements de capacité sur les énergies renouvelable	Commune	5 000 000	Commune		x				
		Mise en place d'un dispositif sécuritaire pour les stations	Station dans la Commune	3 000 000	Commune		x				
		Organisation des opérations de réglementations des dépôts de Gaz	Commune	2 500 000	Commune	x					
	Promouvoir le développement de l'industrie	Organisation les acteurs des industries	Commune	5 000 000	Commune		x				
		Facilitation l'accès au financement	Commune	10 000 000	SFD		x				
		Plaidoyer pour l'installation des industries	Commune	2 000 000	Commune		x				
		Promotion les unités de transformations	Commune	20 000 000	Commune		x				
		Facilitation l'écoulement des produits locaux	Commune	10 000 000	ETAT ; PTF		x				
		Facilitation la conservation des produits	Commune	6 000 000	ETAT ; PTF		x				
	Assurer l'accès aux crédits	Mise en place d'un Crédit Municipal	Commune	40 000 000	Commune, PAMECAS	x					
Mise sur pied d'un incubateur, municipal Pour le recouvrement et le		Commune	25 000 000	Commune		x					

		renforcement										
		Mise en place d'un système d'information sur les banques et IMF	Commune	3 000 000	Banques, IMF et Commune		x					
		Mise en place d'un dispositif d'accompagnement des jeunes et femmes sur les projets de financement de l'Etat	Commune	3 000 000	Commune ; ETAT (ANPEJ ; PAPEJF, FONGIP, FONSI, DER)		x					
Améliorer les conditions de commercialisation des produits		Entretien Assainissement (toilette, électricité)	5 marchés	10 000 000	Commune	x						
		Construction du marché de Tiléne	Tiléne	PM	Etat	x						
		Réalisation du marché central Saint Maur	Marché central	PM	Commune de Saint-Maur-des-Fossés (France)	x						
		Réhabilitation des marchés	Commune	200 000 000	Commune		x					
		Aménagement d'une Plateforme commerciale sous régional et international	Commune	PM	Commune	x						
		Amélioration l'accès au Port	Port	60 000 000	Commune, Service portuaire, Chambre du commerce		x					
		Participation à la promotion des visites commerciales à travers l'aéroport	Aéroport	12 000 000	Service de l'Aéroport, compagnies, Commune		x					

		Renforcement de la Coopération d'échange avec Banjul et Bissau	Commune	7 000 000	Les Etats Commune		x					
PSE pilier 2 : capital humain, protection sociale et développement durable												
ODD/Objectif 3 : assurer une vie saine et promouvoir le bien- être pour tous à tous âges												
Développement des infrastructures pour un meilleur accès aux services sociaux de base	Augmenter la couverture sanitaire de la population	Construction des postes de santé.	Diabir, Colobane	80 000 000	Mairie, district les partenaires financiers, PACASEN		x					
		Reconstruction de la maternité Colette Senghor	Maternité Colette Senghor	19 700 000	Patrimoine Métier Solidarité France Afrique (PMS)		x					
		Réhabilitation d'un poste de santé	Kandé	30 000 000	PACASEN, Commune	x	x	x	x	x	X	
		Equiper les postes et cases de santé pour améliorer la qualité du service	Soucoupapaye, Djibock,	4 000 000	PACASEN, Commune	x	x	x				
		Dotation aux postes et aux cases de santé des médicaments	Les postes et Mairie, district, case en guise de subvention et PTF	180 000 000	Commune, district		x	x				
		Renforcement des capacités techniques du personnel,	Tous les postes	6 000 000	Commune, district		x	x				
		Recrutement un personnel qualifié.	Zone d'intervention du district	28 000 000	Commune, district		x	x				

	Amélioration des conditions de travail des volontaires sanitaires	Tous les postes	60 000 000	Commune, district		x	x				
	Aménagement de l'accès aux postes	Colobane, Belfort, Nema, Kande	65 000 000	ETAT ; PTF		x					
	Appui les comités de santé à la prise en charge des frais de fonctionnement	Zone d'intervention du district	60 000 000	Mairie et ses partenaires	x	x	x	x	x		X
ODD 4 : Assurer à tous une éducation équitable, inclusive et de qualité et des possibilités d'apprentissage tout au long de la vie											
Améliorer les conditions d'accès et de maintien à l'école	Construction de 30 salles de classes	Commune	210 000 000		x						
	Acquisition de 250 ordinateurs pour les écoles	Commune	97 200 000	PACASEN /Commune	x						
	Réhabilitation 50 bâtiments et salle de classe	Zone d'intervention IEF	150 000 000	IEF, Communes		x					
	Equipements de 1000 tables bancs des écoles	Zone d'intervention IEF	48 000 000	PACASEN	x						
	Construction et équipement d'un Lycée	Zone d'intervention IEF	500 000 000			x					
	Dotation du matériel didactique et logistique aux établissements scolaires	Zone d'intervention IEF	39 000 000	Commune de Saint-Maur-des-Fossés(France)	x	x	x				
	Dotation des fournitures scolaires aux établissements	Zone d'intervention IEF	PM	Commune							

		Construction des murs de clôture Mamadou Keita, Belfort, Banéto, Djibock	Zone d'intervention IEF	117 000 000	PACASEN		x					
Développer un cadre d'épanouissement des jeunes		Encadrement les activités sportives et de loisirs	Tous les clubs et les ASC	95 000 000	Commune Mouvements sportifs		x	x				
		Construction des infrastructures sportives et de loisirs (espaces de jeu, foyers des jeunes, salles de danse)	Diabir , Alwar ,Kandé ,Lyndiane; Kansahoudy	150 000 000	Commune et PTF; Commune du Havre(France)				x	x		X
		Mettre en place des moyens matériels et financiers des ASC et équipe de football	Toutes les ASC et Clubs	90 000 000	Commune Mouvements sportifs		x					
		Aménagement des espaces de loisirs	Stade P Gomis , Jules Français Bocandé	62 000 000					x	x		
		Renforcement de la subvention des ASC et Clubs	Toutes les ASC et Clubs	41 000 000	Commune Mouvements sportifs	x	x	x	x	x		X
		Equiper des clubs sportifs	Tous les clubs sportifs	20 000 000			x	x				
	ODD/Objectif 6 : assurer l'accès à l'eau et à l'assainissement											
manière durable les déchets et les		Entretien du réseau de canalisation pour l'évacuation et le drainage des eaux usées et de pluie	Tous les canaux	280 000 000	Mairie ; PTF	x	x	x	x	x		X
		Construction de canal Grand Yoff-Pont Lyndiane-	Grand Yoff-Pont Lyndiane-Coboda-Colobane	1 950 000	PACASEN	x						

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE ZIGUINCHOR

	Coboda-Colobane (3 km)		000							
	Réhabilitation grand canal (3km)	Kadior-Boucotte Est-Ancien IPRES-Escale- Boudody	1 950 000 000	PACASEN	x					
	Construction de canaux d'évacuation des eaux pluviales (5 km)	Kénia, Kandé, Kandialan, Djibock et Diéfaye	3 250 000 000	PACASEN		x				
	Equipement de collecte des ordures ménagères	Communes	200 000 000	PACASEN		x				
	Gestion des déchets municipaux solides et des déchets dangereux	Villes Ziguinchor- Tivaoune	9 515 093 000	Etat+ONUDI+FEM (PRODEMUD)	x					
	Réalisation de station de Traitement et de valorisation des boues de vidange	Commune	414 070 850	BAD, Commune et population	x					
	collecte des ordures ménagères	21 Quartiers	270 000 000	EU						
	Réalisation d'une station de pompage, d'une station d'épuration et d'un réseau des eaux usées	Commune	4 951 000 000	Etat/BAD	x					
	Sensibilisation et formation des populations dans la gestion des ordures ménagères	Tous les quartiers	6 000 000	Service Canadien d'Appui au Organisations (SACO/CESO)	x	x	x			

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE ZIGUINCHOR

Améliorer le taux d'accès de la population à l'eau potable	Renforcement les moyens matériels et financiers de gestion des déchets et ordures ménagères	Renforcer la voirie	PM	PRODEMUDPacte							
	Mise en place d'une unité de traitement des déchets	Commune	PM	PRODEMUD	x	x	x				
	Renforcement Personnel de la voirie	(équipe mobile)	6 000 0000		x	x	x				
	Couverture des canaux	Commune	355 000 000			x	x	x			
	Construction des latrines	23 Quartiers	PM	DIMBAYA ; EDE	x	x	x				
	Construction station de boues de vidage	Cobitène	PM	BAD	x	x					
	Renforcement de capacité sur (système d'information géographique)	Commune	10 000 000		x	x					
	Fonçage des puits modernes dans les quartiers	Diabir ,Boucotte Sud ,Lyndiane, Colobane, Djibock, Kandialang	5 000 000			x	x				
	Extension réseau hydraulique	Commune	300 000 000				x				
	Installation de robinets publics	Réhabilitation des bornes	PM	Mairie et partenaires			x				
	Amélioration de la gestion et	Tous les quartiers (le grand	45 000 000			x					

		l'entretien des infrastructures hydrauliques canal)									
		Facilitation de l'accès aux branchements sociaux.	Commune	30 000 000	Mairie et Délégué de quartier		x	x	x		
Améliorer la politique de l' habitat		Elaboration un plan d'occupation spatiale et d'aménagement des nouvelles zones	Commune	5 000 000	Commune		x				
		Mise en place des infrastructures pour l'amélioration du cadre de vie des populations	Aménagement des espaces Verts	300 000 000	Commune			x			
		Réhabilitation des voies d'accès aux quartiers	Lyndiane ,Tiléne,Alwar ,Nyafonlene,Be lfort	PM	PROMOVILLE	x	x				
		Alignement des maisons	NEMA 2	45 000 000	Commune		x	x			
		Finalisation des lotissements dans les quartiers	NEMA 2 ,DIABIR	30 000 000	Commune		x				
		Régularisation des lotissements	Coboda, LINDIANE, KANDIALANG	12 000 000	Commune		x				
		Amélioration du cadre de vie	Aménagement des espaces verts	240 000 000	Commune, PTF		x	x	x		
		Protection des zones	Revoir le système de	1 400 000	Commune, PTF		x	x	x		

		inondables	canalisation	000							
Promouvoir le secteur culturel dans la commune		Subvention des acteurs culturels	Tous les acteurs	90 000 000	Commune ; PTF	x	x	x			
		Renforcement de capacités en management des structures culturelles	Toutes les structures	10 000 000	Commune ; PTF		x	x	x		
		Mettre en place d'infrastructures culturelles	Salle de spectacle ex VOX et ancien Mairie	200 000 000	Commune ; PTF			x	x		
PSE, pilier 3 : gouvernance, institutions, paix et sécurité											
Renforcement de capacité des élus locaux et développment de partenariat	Appuyer le conseil municipal	Renforcer les élus sur les rôles et responsabilité	Municipalité	4 500 000	Commune, PTF	x	x				
		Renforcer les élus sur les différentes compétences	Municipalité	3 200 000	Commune, PTF		x	x			
		Prévoir un appui aux travaux des commissions	Municipalité	18 000 000	Commune, PTF	x	x	x	x	x	x
		Services municipaux	Municipalité	4 000 000	Commune, PTF	x	x				
		Renforcement techniques des différents services	Municipalité	6 000 000	Commune, PTF		x	x			
		Equipement des différents services	Municipalité	6 000 000	Commune, PTF			x			
		Appui financier des missions des services		6 000 000			x	x			

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE ZIGUINCHOR

	Motivation des agents des services municipaux	Municipalité	3 000 000	Commune		x					
	Implication des services municipaux dans la recherche de partenaires	Municipalité	12 000 000	Commune	x	x					
	Doter les délégués de Quartiers des portables avec numéros pour les échanges en lignes internet	Municipalité	4 000 000	Commune		x	x				
	Mise en place du Conseil communal des Enfants	Municipalité	3 000 000	ONG Futur Au Présent (FAP)/ ONG DimbayaKaroghen	x						
	Appui au fonctionnement du CME	Municipalité	PM	ONG Futur Au Présent (FAP)/ ONG DimbayaKaroghen		x					
	Renforcer la relation entre les OCB et la municipalité	Cartographie détaillée des OCB	Commune	8 000 000	Commune, PTF		x	x			
		Renforcement de capacités des différentes OCB	Commune	6 000 000	Commune, PTF		x	x	x		
		Mise en place des initiatives de communication auprès des OCB	Commune	4 000 000	Commune, PTF		x				
		Articulation des activités de la commune avec les OCB	Commune	6 000 000	Commune, PTF		x				

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE ZIGUINCHOR

	Régularisation des OCB de la Commune	Commune	12 000 000	Commune, PTF		x				
Renforcer la politique de coopération décentralisée	Signature de convention avec les communes de Niamone et Niaguis	Commune	6 000 000	Conseils Municipaux		x				
	Appui au système de suivi comité intercommunal	Commune	5 000 000	Conseils Municipaux			x			
	Renforcement du dispositif de suivi des ONG	Commune	18 000 000	Conseils Municipaux		x	x	x	x	x
	Appui aux réunions périodiques avec les partenaires	Commune	72 000 000	Conseils Municipaux	x	x	x	x	x	x
	Appui aux missions extérieures financier	Commune	12 000 000	Conseils Municipaux		x	x			
	Organisation de journée de coopération décentralisée	Commune	45 000 000	Conseil Municipaux et services municipaux		x		x		x

IV.2.2. Plan d'Investissement Local

Le Plan d'investissement Local retrace les activités du PAP réalisables durant les trois années suivies du cout et des potentiels partenaires qui pourront appuyer la Commune à matérialiser les engagements.

Plan d'Investissement Local

Axe	Objectifs spécifiques	Actions	Localisation	Coût	Acteurs	Période		
						2019	2020	2021
PSE, pilier 1 : transformation structurelle de l'économie et croissance								
ODD/Objectif 2: en finir avec la faim, atteindre la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir une agriculture durable								
Promotion du Développement	Développer la production du secteur agricole	Réhabilitation des digues anti-Sel et de rétention d'eau de ruissellement et surtout des canaux	Rizière de Colobane et Lyndiane ; Rizière Djibock-Kandialang	500 000 000	Commune, PTF, ONG, DRDR		x	
		Aménagement des zones ou blocs maraichers protégés pour les femmes	Colobane, Lyndiane, Diabir, Keynia, Djibock, Kandialang, Cobiténe, Diéfaye	1 600 000 000	Commune, PTF, ONG, DRDR			x
		Formation et encadrement des femmes sur les techniques culturales	Commune	30 000 000	Commune DRDR		x	x
	Proposer des solutions pour l'intensification de l'élevage	Développement de l'élevage de mouton et de porcs	Kandialang, Keynia, Diabir, Colobane, Lyndiane	35 000 000	Commune et partenaire l'élevage	x	x	x

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE ZIGUINCHOR

	Améliorer les conditions de travail des acteurs de la pêche	Appui à la modernisation du matériel de pêche	Commune	155 000 000	ETAT/Commune		x	x
		Accompagnement aux techniques de conservation des produits halieutiques	Commune	12 000 000	SDP /Commune/ETAT		x	x
		Facilitation l'accès au financement des pêcheurs	Commune	20 000 000	BANQUE, SFD		x	
		Réhabilitation et adaptation le marché actuel de Boudody aux produits de la mer	Boudody-Escale	55 000 000	Commune		x	
		Aménagement des marchés au poisson de la commune	Lydiane, rond-point Aline Siteo	45 000 000	Commune		x	x
	Promouvoir le secteur touristique	Renforcement de la capacité des acteurs du tourisme	Commune	15 000 000	Hotels Néma Kador /Kandianoumagne		x	x
		Accompagnement l'accès au crédit	Commune	15 000 000	Crédit municipal		x	
		Mise en place une politique de communication des potentiels touristiques de la commune	Commune	36 000 000	Commune Service Régional du Tourisme		x	
		Renforcement de la sécurité dans la zone	Commune	18 000 000	ETAT		x	
	Promouvoir l'artisanat local	Equiper en matériel moderne pour les artisans	Commune (village artisanal)	35 000 000	Commune, chambre des métiers		x	
		Création d'un fond financier	Commune	10 000 000	Commune, chambre		x	

		pour les artisans			des métiers			
		Organiser des formations professionnelles pour les artisans	Commune	5 000 000	Commune, chambre des métiers	x		
		Appui à la formalisation des artisans	Commune	6 000 000	Commune, chambre des métiers		x	
Faciliter la mobilité des personnes et des biens		Désencombrer les voies	2 voies marché Boucotte ; Avenue Emile Badiane/ route UASZ ; Avenue Djignabo ; Gare routière	PM	-ETAT (PROMOVILLE) ; -Commune			
		Construction des routes	Santhiaba (Avenue Ibou Diallo), HLM Néma (Kansaoudy – boucotte sud) ; HLM Néma-Kansaoudy ; HLM Néma boucotte sud - Tilène	5 400 000 000	Communes ; PTF	x		
		Création des ralentisseurs et des passages cloutés et règlement du trafic	HRZ – Sakho-Charles Lwanga ;	80 000 000	PACASEN-Commune		x	x
		Construction des routes	Diabir- Université-Arrêt bus (1Km) ;	455 000 000	PACASEN-Commune	x		

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE ZIGUINCHOR

			Camp Sapeur-Kénia (1,5 km) ; Check-Point Lyndiane-dépôt de Mamatoro ; Djibock- Hôpital Régional- Check-Point Lyndiane,					
	Construction des routes		Boulevard Grand – Dakar ; Lyndiane – HRZ La route de KENYA - Boulevard 54 (CDEAO) ; Le Boulevard OUSSANA-KASSA	PM		Commune		
	Construction de la route Camp Sapeur-Kénia (1,5km)		Camp Sapeur-Kénia (1,5 km)	682 500 000	PACASEN-Commune	x		
	Pavage des voies secondaires dans les quartiers (8km)		Diabir, Kénia, Santhiaba Est, Cobitène, Néma II, Coboda, Tilène, Kandé	2 340 000 000	PACASEN-Commune		x	
	Réfection des routes secondaires (5km)		Boucotte Nord, Santhiaba Ouest, Kansahoudy, Boudody, Escale	873 600 000	PACASEN-Commune		x	

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE ZIGUINCHOR

	Construction de la route Check-Point Lydiane- dépôt de Mamatoro	Check-Point Lydiane- dépôt de Mamatoro	2 275 000 000	PACASEN- Commune			x
	Construction de la route Djibock- 0Hôpital Régional- Check-Point	Djibock- 0Hôpital Régional- Check- Point	2 275 000 000	PACASEN- Commune			x
	Réhabilitation des voies parallèles sur la route 54 km et verdure des 2 voies	BD 54m	PM	BAD-Etat- Commune	x	x	
	Réhabilitation de la route	Triangle St Maure- Garage Alwar BD 54	PM	BAD-Etat- Commune	x	x	
	Réhabilitation en pavé la piste	Long mur de Suneor connectée à la RN4 avant le pont	PM	BAD-Etat- Commune	x	x	
	Réhabilitation de la Gare routière	Gare routière	PM	BAD-Etat- Commune	x	x	
	Réalisation des ronds-points	Croisements Procureur ; Kador face cimetièrè ; Tiléne au niveau station-service Elton	PM	BAD-Etat- Commune	x	x	
	Aménagement du stationnement des gros porteurs	Sortie de Ziguinchor	PM	BAD-Etat- Commune	x	x	

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE ZIGUINCHOR

Assurer une bonne communication	Aménagement du stationnement au niveau de la station dans la ville	Centre-ville et péri urbain	PM	Commune		x	x
	Mise en place du projet Jakarta	Commune	30 000 000	Commune			
	Entretien et Fonctionnement du site web de la Mairie	Mairie	5 000 000	Commune	x		
	Accélération de la Mise en œuvre du projet des cybers espace services wifi	Commune	PM	Commune	x		
	Renforcement en matériels de communication (Appareil photos, vidéos, Smartphone, logiciel)	Direction de la communication et Services municipales	15 000 000	ETAT (PRODEMUD) ; Commune		x	
	Renforcement de capacité du personnel sur les techniques de communication	Commune	2 000 000	ETAT (PRODEMUD) ; Commune	x		
	Convention de partenariats avec toutes les stations radios	Zig Fm, GSM, Sud Fm, Duniya	10 000 000	Commune	x	x	
	Poursuite de la stratégie de communication entre PRODEMUD et la Mairie sur les déchets	Commune	PM	ETAT (PRODEMUD) ; Commune	x		

		Création d'un réseau de Communication entre la Mairie et Conseils de quartiers	35 Conseils de quartiers	15 000 000	Commune		x	
ODD/Objectif 7: assurer un accès à une énergie qui soit abordable, fiable, durable et moderne pour tous								
Améliorer les conditions d' accès à l' énergie		Eclairage public des quartiers de Diabir, Coboda et Diéfaye (5 km)	Diabir, Coboda et Diéfaye	260 000 000	PACASEN, Commune	x		
		Installation de l'énergie solaire dans les quartiers (5 km)		260 000 000	PACASEN, Commune	x		
		Extension du réseau électrique (5 km)	Alwar, ColobaneFass	65 000 000	PACASEN, Commune		x	
		Extension du réseau électrique dans les quartiers périphériques (5 km)		65 000 000	PACASEN, Commune			x
		Organisation des renforcements de capacité sur les énergies renouvelable	Commune	5 000 000	Commune		x	
		Mise en place d'un dispositif sécuritaire pour les stations	Station dans la Commune	3 000 000	Commune		x	

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE ZIGUINCHOR

		Organisation des opérations de réglementations des dépôts de Gaz	Commune	2 500 000	Commune	x		
Promouvoir le développement de l'industrie		Organisation les acteurs des industries	Commune	5 000 000	Commune		x	
		Facilitation l'accès au financement	Commune	10 000 000	SFD		x	
		Plaidoyer pour l'installation des industries	Commune	2 000 000	Commune		x	
		Promotion les unités de transformations	Commune	20 000 000	Commune		x	
		Facilitation l'écoulement des produits locaux	Commune	10 000 000	ETAT ; PTF		x	
		Facilitation la conservation des produits	Commune	6 000 000	ETAT ; PTF		x	
	Assurer l'accès aux crédits		Mise en place d'un Crédit Municipal	Commune	40 000 000	Commune, PAMECAS	x	
		Mise sur pied d'un incubateur, municipal Pour le recouvrement et le renforcement	Commune	25 000 000	Commune		x	

	Mise en place d'un système d'information sur les banques et IMF	Commune	3 000 000	Banques, IMF et Commune		x	
	Mise en place d'un dispositif d'accompagnement des jeunes et femmes sur les projets de financement de l'Etat	Commune	3 000 000	Commune ; ETAT (ANPEJ ; PAPEJF, FONGIP, FONSI, DER)		x	
Améliorer les conditions de commercialisation des produits	Entretien Assainissement (toilette, électricité)	5 marchés	10 000 000	Commune	x		
	Construction du marché de Tiléne	Tiléne	PM	Etat	x		
	Réalisation du marché central Saint Maur	Marché central	PM	Commune de Saint-Maur-des-Fossés (France)	x		
	Réhabilitation des marchés	Commune	200 000 000	Commune		x	
	Aménagement d'une Plateforme commerciale sous régional et international	Commune	PM	Commune	x		
	Amélioration l'accès au Port	Port	60 000 000	Commune, Service portuaire, Chambre du commerce		x	
	Participation à la promotion des visites commerciales à travers l'aéroport	Aéroport	12 000 000	Service de l'Aéroport, compagnies,		x	

					Commune			
		Renforcement de la Coopération d'échange avec Banjul et Bissau	Commune	7 000 000	Les Etats Commune		x	
PSE pilier 2 : capital humain, protection sociale et développement durable								
ODD/Objectif 3 : assurer une vie saine et promouvoir le bien-être pour tous à tous âges								
Développement des infrastructures pour un meilleur accès aux services sociaux de base	Augmenter la couverture sanitaire de la population	Construction des postes de santé.	Diabir, Colobane	80 000 000	Mairie, district les partenaires financiers, PACASEN		x	
		Reconstruction de la maternité Colette Senghor	Maternité Colette Senghor	19 700 000	Patrimoine Métier Solidarité France Afrique (PMS)		x	
		Réhabilitation d'un poste de santé	Kandé	30 000 000	PACASEN, Commune	x	x	x
		Equiper les postes et cases de santé pour améliorer la qualité du service	Soucoupapaye, Djibock,	180 000 000	PACASEN, Commune	x	x	x
		Dotation aux postes et aux cases de santé des médicaments	Les postes et Mairie, district, case en guise de subvention et PTF	4 000 000	Commune, district		x	x
		Renforcement des capacités techniques du personnel,	Tous les postes	6 000 000	Commune, district		x	x

	Recrutement un personnel qualifié.	Zone d'intervention du district	20 000 000	Commune, district		x	x
	Amélioration des conditions de travail des volontaires sanitaires	Tous les postes	30 000 000	Commune, district		x	x
	Aménagement de l'accès aux postes	Colobane, Belfort, Nema, Kande	35 000 000	ETAT ; PTF		x	
	Appui les comités de santé à la prise en charge des frais de fonctionnement	Zone d'intervention du district	30 000 000	Mairie et ses partenaires	x	x	x
ODD 4 : Assurer à tous une éducation équitable, inclusive et de qualité et des possibilités d'apprentissage tout au long de la vie							
Améliorer les conditions d'accès et de maintien à l'école	Construction de 30 salles de classes	Commune	210 000 000	PACASEN /Commune	x		
	Acquisition de 250 ordinateurs pour les écoles	Commune	97 200 000	PACASEN /Commune	x		
	Réhabilitation 50 bâtiments et salle de classe	Zone d'intervention IEF	150 000 000	IEF, Communes		x	
	Equipements de 1000 tables bancs des écoles	Zone d'intervention IEF	48 000 000	PACASEN	x		
	Construction et équipement d'un Lycée	Zone d'intervention IEF	500 000 000			x	
	Dotation du matériel	Zone d'intervention	39 000 000	Commune de Saint-Maur-des-	x	x	x

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE ZIGUINCHOR

		didactique et logistique aux établissements scolaires	IEF		Fossés(France)				
		Dotation des fournitures scolaires aux établissements	Zone d'intervention IEF	PM	Commune				
		Construction des murs de clôture Mamadou Keita, Belfort, Banéto, Djibock	Zone d'intervention IEF	117 000 000	PACASEN		x		
	Développer un cadre d'épanouissement des jeunes	Encadrement les activités sportives et de loisirs	Tous les clubs et les ASC	12 000 000	Commune Mouvements sportifs		x	x	
		Mettre en place des moyens matériels et financiers des ASC et équipe de football	Toutes les ASC et Clubs	60 000 000	Commune Mouvements sportifs	x	x	x	
		Aménagement des espaces de loisirs	Stade P Gomis , Jules Français Bocandé	300 000 000				x	
		Renforcement de la subvention des ASC et Clubs	Toutes les ASC et Clubs	180 000 000	Commune Mouvements sportifs	x	x	x	
		Equipement des clubs sportifs	Tous les clubs sportifs	230 000 000	Commune ; PTF		x	x	
	ODD/Objectif 6 : assurer l'accès à l'eau et à l'assainissement								
	Gérer de manière durable les déchets et les eaux usées	Entretien du réseau de canalisation pour l'évacuation et le drainage des eaux usées et de pluie	Tous les canaux	200 000 000	Mairie ; PTF	x	x	x	
Construction de canal Grand Yoff-Pont Lyndiane-Coboda-		Grand Yoff-Pont Lyndiane-Coboda-Colobane	1 950 000 000	PACASEN	x				

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE ZIGUINCHOR

	Colobane (3 km)						
	Réhabilitation grand canal (3km)	Kador-Boucotte Est-Ancien IPRES-Escale-Boudody	1 950 000 000	PACASEN	x		
	Construction de canaux d'évacuation des eaux pluviales (5 km)	Kénia, Kandé, Kandialan, Djibock et Diéfaye	3 250 000 000	PACASEN		x	
	Equipement de collecte des ordures ménagères	Communes	200 000 000	PACASEN		x	
	Gestion des déchets municipaux solides et des déchets dangereux	Villes Ziguinchor-Tivaoune	9 515 093 000	Etat+ONUDI+FEM (PRODEMUD)	x		
	Réalisation de station de Traitement et de valorisation des boues de vidange	Commune	414 070 850	BAD, Commune et population	x		
	collecte des ordures ménagères	21 Quartiers	270 000 000	EU			
	Réalisation d'une station de pompage, d'une station d'épuration et d'un réseau des eaux usées	Commune	4 951 000 000	Etat/BAD	x		
	Sensibilisation et formation des populations dans la gestion des ordures ménagères	Tous les quartiers	6 000 000	Service Canadien d'Appui au Organisations (SACO/CESO)	x	x	x

	Renforcement les moyens matériels et financiers de gestion des déchets et ordures ménagères	Renforcer la voirie	PM	PRODEMUDPacte			
	Mise en place d'une unité de traitement des déchets	Commune	PM	PRODEMUD	x	x	x
	Renforcement Personnel de la voirie	(équipe mobile)	PM	Commune, PTF	x	x	x
	Couverture des canaux	Commune	155 000 000	Commune, PTF		x	x
	Construction des latrines	23 Quartiers	PM	DIMBAYA ; EDE	x	x	x
	Construction station de boues de vidage	Cobitène	PM	BAD	x	x	
	Renforcement de capacité sur (système d'information géographique)	Commune	10 000 000	Commune, PTF	x	x	
	Fonçage des puits modernes dans les quartiers	Diabir ,Boucotte Sud ,Lyndiane, Colobane, Djibock, Kandialang	35 000 000	Mairie et partenaires		x	x
	Installation de robinets publics	Réhabilitation des bornes	50 000 000	Mairie et partenaires			x
	Amélioration de la gestion et l'entretien des infrastructures hydrauliques	Tous les quartiers (le grand canal)	60 000 000			x	

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE ZIGUINCHOR

		Facilitation de l'accès aux branchements sociaux.		22 000 000	Mairie et Délégué de quartier		x	x
Améliorer la politique de l' habitat		Elaboration un plan d'occupation spatiale et d'aménagement des nouvelles zones	Commune	5 000 000	Commune		x	
		Mise en place des infrastructures pour l'amélioration du cadre de vie des populations	Aménagement des espaces Verts	100 000 000	Commune			x
		Réhabilitation des voies d'accès aux quartiers	Lyndiane ,Tiléne,Alwar ,Nyafon lene,Belfort	PM	PROMOVILLE	x	x	
		Alignement des maisons	NEMA 2	15 000 000	Commune		x	x
		Finalisation des lotissements dans les quartiers	NEMA 2 ,DIABIR	12 000 000	Commune		x	
		Amélioration du cadre de vie	Aménagement des espaces verts	140 000 000	Commune, PTF		x	x
		Protection des zones inondables	Revoir le système de canalisation	140 000 000	Commune, PTF		x	x
	Promouvoir le secteur culturel dans la commune		Subvention des acteurs culturels	Tous les acteurs	30 000 000	Commune ; PTF	x	x
		Renforcement de capacités en management des structures	Toutes les structures	5 000 000	Commune ; PTF		x	x

		culturelles							
		Mettre en place d'infrastructures culturelles	Salle de spectacle ex VOX et ancien Mairie	80 000 000	Commune ; PTF			x	
PSE, pilier 3 : gouvernance, institutions, paix et sécurité									
Renforcement de capacité des élus locaux et développement de partenariat	Appuyer le conseil municipal	Renforcer les élus sur les rôles et responsabilité	Municipalité	4 500 000	Commune, PTF	x	x		
		Renforcer les élus sur les différentes compétences	Municipalité	3 500 000	Commune, PTF		x	x	
		Prévoir un appui aux travaux des commissions	Municipalité	9 000 000	Commune, PTF	x	x	x	
		Services municipaux	Municipalité	4 000 000	Commune, PTF	x	x		
		Renforcement techniques des différents services	Municipalité	6 000 000			x	x	
		Equipement des différents services	Municipalité	6 000 000				x	
		Appui financier des missions des services		3 000 000			x	x	
		Motivation des agents des services municipaux	Municipalité	12 000 000	Commune			x	
		Implication des services municipaux dans la recherche de partenaires	Municipalité	4 000 000	Commune		x	x	

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE ZIGUINCHOR

		Doter les délégués de Quartiers des portables avec numéros pour les échanges en lignes internet	Municipalité	5 000 000			x	x
		Mise en place du Conseil communal des Enfants	Municipalité	3 000 000	ONG Futur Au Présent (FAP)/ ONG DimbayaKaroghen	x		
		Appui au fonctionnement du CME	Municipalité	PM	ONG Futur Au Présent (FAP)/ ONG DimbayaKaroghen		x	
	Renforcer la relation entre les OCB et la municipalité	Cartographie détaillée des OCB	Commune	8 000 000	Commune, PTF		x	x
		Renforcement de capacités des différentes OCB	Commune	6 000 000	Commune, PTF		x	x
		Mise en place des initiatives de communication auprès des OCB	Commune	4 000 000	Commune, PTF		x	
		Articulation des activités de la commune avec les OCB	Commune	6 000 000	Commune, PTF		x	
		Régularisation des OCB de la Commune	Commune	12 000 000	Commune, PTF		x	

Renforcer la politique de coopération décentralisée	Signature de convention avec les communes de Niamone et Niaguis	Commune	6 000 000	Conseils Municipaux		x	
	Appui au système de suivi comité intercommunal	Commune	5 00 000	Conseils Municipaux			x
	Renforcement du dispositif de suivi des ONG	Commune	3 000 000	Conseils Municipaux		x	x
	Appui aux réunions périodiques avec les partenaires	Commune	9 000 000	Conseils Municipaux	x	x	x
	Appui aux missions extérieures financier	Commune	12 000 000	Conseils Municipaux		x	x
	Organisation de journée de coopération décentralisée	Commune	7 000 000	Conseil Municipaux et services municipaux		x	

4.3. Plan d'Investissement Annuel

Le Plan d'Investissement Annuel est un outil de planification qui permet de ressortir les besoins qui pourront être réalisés durant cette année.

Secteur	Libellé du projet	localisation	Maitre D'ouvrage	Partenaire	Service Technique à mobiliser	Coûts total	Répartition des coûts	
							Apport CT	Apport partenaire
TRANSFORMATION STRUCTURELLE DE L'ÉCONOMIE & CROISSANCE								
SECTEURS PRODUCTIFS								
AGRICULTURE	Formation et encadrement les femmes sur les techniques culturales	Commune		PPDC	DRDR	10 000 000		
ELEVAGE	Mise en place les dépôts d'aliments	Kandialang, Keynia, Diabir, Colobane, Lyndiane			Commune et partenaire l'élevage	10 000 000		
ARTISANAT	Organiser des formations professionnelles pour les artisans	Commune			Chambre des métiers	5 000 000		
SECTEURS D'APPUI A LA PRODUCTION								
TRANSPORT	Désencombrer les voies,	Les deux voies du marché BOUCOTTE ; Avenue Emile Badiane /Route		ETAT (PROMOVILLE)		PM		

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE ZIGUINCHOR

		l'Université ; Avenue DJIGNABO ; La gare Routière						
	Construction des routes	SANTHIANBA, (Avenue Ibou Diallo), HLH Néma (KHANSAUDY BOUCOTTE Sud), HLM Nema – KHANSAUDY, HML Néma BOUCOTTE Sud,TILENE		BAD/BID ETAT (PROMOVIL LE)		5 400 000 000		
		Diabir- Université- Arrêt bus (1Km) ; Camp Sapeur- Kénia (1,5 km) ; Check-Point Lyndiane- dépôt de Mamatoro ; Djibock- Hôpital Régional- Check- Point Lyndiane,		PACASEN		455 000 000		
		Boulevard Grand – Dakar ; Lyndiane – HRZ La route de		COMMUNE		PM		

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE ZIGUINCHOR

		KENYA - Boulevard 54 (CDEAO) ; Le Boulevard OUSSANA- KASSA						
	Construction de la route Camp Sapeur-Kénia (1,5 km)	Camp Sapeur- Kénia (1,5 km)				682 500 000		
	Réhabilitation des voies parallèles au BD 54 m et verdure des 2 voies	BD 54m		BAD-Etat- Commune		PM		
	Réhabilitation de la route	Triangle St Maure- Garage Alwar BD 54		BAD-Etat- Commune		PM		
	Réhabilitation en pavé la piste	Long mur de Suneor connectée à la RN4 avant le pont		BAD-Etat- Commune		PM		
	Réhabilitation de la Gare Routière	Gare routière		BAD-Etat- Commune		PM		
	Réalisation des ronds- points	Croisements Procureur ; Kadior face cimetièrè ; Tiléne au niveau station-service		BAD-Etat- Commune		PM		

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE ZIGUINCHOR

		Elton						
	Aménagement du stationnement des gros porteurs	Sortie de Ziguinchor		BAD-Etat – Commune		PM		
	Aménagement du stationnement au niveau du station dans la ville	Centre-ville et péri urbain		Commune				
Communication	Entretien et Fonctionnement du site web de la Mairie	Mairie		Commune		5 000 000		
	Accélération de la Mise en œuvre du projet des cybers espace services wifi	Commune		Commune		PM		
	Renforcement de capacité du personnel sur les techniques de communication	Commune		PRODEMU D, Commune		2 000 000		
	Convention de partenariats avec toutes les stations radios	Zig Fm, GSM, Sud Fm, Duniya		Commune		PM		
	Poursuite de la stratégie de communication entre PRODEMUD et la Mairie sur les déchets	Commune		PRODEMU D, Commune		PM		
ENERGIE	Eclairage public des quartiers de Diabir, Coboda et Diéfaye (5	Diabir, Coboda et Diéfaye		PACASEN, Commune		260 000 000		

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE ZIGUINCHOR

	km)							
	Installation de l'énergie solaire dans les quartiers (5 km)			PACASEN, Commune		260 000 000		
	Organisation des opérations de réglementations des dépôts de Gaz	Commune		Commune		2 500 000		
MICO-FINANCE	Mise en place d'un Crédit Municipal	Commune		Commune, PAMECAS		40 000 000		
COMMERCE	Entretien Assainissement (toilette , électricité)	5 marchés		Commune		10 000 000		
	Construction du marché de Tilène	Tilène		ETAT		PM		
	Réalisation du marché central Saint Maur ;	Marché central		Commune de Saint-Maur-des-Fossés(France)		PM		
	Réhabilitation des marchés			Commune				
	Aménagement d'une Plateforme commerciale sous-régional et international	Commune		Commune		PM		

CAPITAL HUMAIN, DEVELOPPEMENT DURABLE								
SECTEURS SERVICES SOCIAUX DE BASE								
SANTE	Construction des postes de santé.	Diabir, Colobane		Mairie, district les partenaires financiers , PACASEN		80 000 000		
	Reconstruction de la maternité Colette Senghor	Maternité Colette Senghor		Patrimoine Métier Solidarité France Afrique (PMS)		19 700 000		
	Dotation aux postes et aux cases de santé des médicaments	Tous les postes et Mairie, district, case en guise de subvention et partenaires financiers et technique		Commune, district		30 000 000		
	Renforcement les capacités techniques du personnel,	Tous les postes		PTF		2 000 000		
	Appui les comités de santé à la prise en charge des frais de fonctionnement	Zone d'intervention du district				10 000 000		

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE ZIGUINCHOR

EDUCATION	Construction de 30 salles de classes	Commune				210 000 000		
	Acquisition de 250 ordinateurs pour les écoles	Commune		PACASEN		97 200 000		
	Equipements de 1000 tables bancs des écoles	Zone d'intervention IEF		PACASEN		48 000 000		
	Dotation du matériel didactique et logistique aux établissements scolaires	Zone d'intervention IEF		Commune de Saint-Maur-des-Fossés(France)		12 000 000		
	Dotation des fournitures scolaires aux établissements	Zone d'intervention IEF		Commune				
	Construction des murs de clôture	Mamadou Keita, Belfort, Banéto, Djibock, Mounory, Mané		PACASEN				
	Construction et équipement d'un CEM	Diabir		PACASEN				
	Construction de 10 toilettes dans les écoles	Commune		PACASEN				
SPORT ET LOISIR	Renforcement de la subvention des ASC et Clubs	Toutes les ACS et Clubs		Mouvement sportif		60 000 000		
CULTURE	Subvention des acteurs culturels					30 000 000		

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE ZIGUINCHOR

	Appui financier des missions des services					2 000 000		
ASSAINISSEMENT	Entretien du réseau de canalisation pour l'évacuation et le drainage des eaux usées et de pluie	Tous les canaux				80 000 000		
	Construction de canal Grand Yoff-Pont Lyndiane-Coboda-Colobane (3 km)	Grand Yoff-Pont Lyndiane-Coboda-Colobane			PACASEN	1 950 000 000		
	Réhabilitation grand canal (3km)	Kadior-Boucotte Est-Ancien IPRES-Escale- Boudody			PACASEN	1 950 000 000		
	Gestion des déchets municipaux solides et des déchets dangereux	Villes Ziguinchor-Tivaoune			Etat+ONUDI +FEM (PRODEMU D	9 515 093 000		
	Réalisation de station de Traitement et de valorisation des boues de vidange	Commune			BAD	414 070 850		
	Collecte des ordures ménagères	21 Quartiers			UE	270 000 000		
	Réalisation d'une station de pompage, d'une station d'épuration et d'un réseau des eaux	Commune			Etat/BAD	4 951 000 000		

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE ZIGUINCHOR

	usées							
	Sensibilisation et formation des populations dans la gestion des ordures ménagères	Tous les quartiers			Service Canadien d'Appui au Organisations (SACO/CESO)	2 000 000		
	Renforcement les moyens matériels et financiers de gestion des déchets et ordures ménagères				PRODEMU D /PACTE			
	Mise en place d'une unité de traitement des déchets				PRODEMU D	PM		
	Renforcement Personnel de la voirie					2 000 000		
	Construction des latrines	23 Quartiers			Dimbaya,ED E	PM		
	Construction station de boues de vidage	Cobitène			BAD	PM		
	Renforcement de capacité sur (système d'information	Commune				5 000 000		
URBANISME	Réhabilitation des voies d'accès aux	Lyndiane ,Tilène,Alwar			ETAT (PROMOVI	PM		

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE ZIGUINCHOR

	quartiers	,Nyafonlene,Belfort			LLE)			
GOUVERNANCE								
PARTENARIT	Signature de convention avec les commune de Niamone et Niaguis	Commune			Conseil municipal	PM		
	Appui au système de suivi comité intercommunal	Commune			Conseil municipal	PM		
	Renforcement du dispositif de suivi des ONG	Commune			Conseil municipal	PM		
	Appui aux réunions périodiques avec les	Commune			Conseil municipal	12 000 000		
OCB	Recherche de partenaires	Commune			ONG Futur Au Présent (FAP)/ ONG DimbayaKar oghène	3 000 000		
	Mise en place du Conseil communal des Enfants	Commune						

4.4. Plan de communication

La mise en œuvre du plan de communication nécessite :

- ⇒ L'évaluation du dispositif humain, matériel et financier existant au sein de la Commune
- ⇒ L'état des lieux des difficultés de la Communication interne et externe
- ⇒ Une vision claire et une volonté de communication des dirigeants

Le plan de communication est un tableau de bord des actions d'information et de sensibilisation dans la Commune. Le tableau de bord de la stratégie de communication est un synopsis des cibles, actions, acteurs, supports, mode de financement qui permet aux citoyens de contrôler la mise en œuvre du plan.

Le Commune travaillera en synergie avec tous les partenaires qui interviennent dans la commune.

Les concertations menées par ces acteurs conduiront à la :

- ✓ la création d'un comité de rédaction
- ✓ la définition du contenu du fonds documentaire et de son mode de gestion.
- ✓ la répartition des tâches

Planification de la communication 2018-2024

ACTIONS	SUPPORTS	LOCALITES	CIBLES	ACTEURS	Programmation					
					An 1	An 2	An 3	An 4	An 5	An 6
A.1. Mise en place d'un dispositif fonctionnel					X	x	x	X	x	X
Renforcement de la logistique de la Communication	Matériel Informatique	Maire	Direction de la Communication	Elus, Direction Communication et Fournisseurs	X	x				
Renforcement de capacité du personnel sur la connaissance de la Commune et la maîtrise de la logistique de communication	Ateliers de formations	Maire	Direction de la Communication	Le Personnel de la Communication, les directions, des commissions	X	x				
Entretien et gestion du site web de la mairie	Matériel informatique	Mairie	Population, partenaires	Chargé Communication, Responsable Informatique,	X					

				Maire						
A.2. Communication Interne										
Organisation des rencontres du Maire	Bureau	Mairie	Elus, services municipaux, chefs de services techniques	Maire, SG, Direction Communication, Directeur de cabinet	X	x	x	x	x	x
Appuie au partage d'information des réunions du Conseil municipal	Mairie	Mairie	Elus	Maire, SG, Directions	X	x	x	x	x	x
Accompagnement de la tenue des réunions de Directions avec le SG	SG		Maire, SG, Direction		X	x	x	x	x	x
Accompagnement de la tenue des réunions des Commissions techniques	Maire	Mairie	Membres des commissions	Maire, SG, Président de Commission, Direction de la Communication	x	x	x	x	x	x

				on						
A.3. Communication externe										
Rencontre périodique des populations, des PTF, délégué de quartier	Maire	Bureau du Maire	Maire, populations, PTF, délégué de quartier	Maire, SG	X	x	x	x	x	x
Organisation d'émissions radio	Stations radios de la place	Commune	Population, partenaires	Mairie, partenaires, journalistes	X	x	x	x	x	x
Sensibilisation dans les quartiers (thèmes)	Causerie, débats, affiches	Quartiers	Populations, partenaires	Mairie, Partenaires	X	x	x	x	x	x

4.5. Plan de formation

Le Plan de Formation va permettre l'identification des priorités réelles en renforcement de compétences aussi bien pour la lutte contre l'analphabétisme que pour la formation professionnelle ; promouvoir une gestion efficace et de manière participative et transparente des OCB afin de permettre la mise en place des conditions optimales pour un développement harmonieux de la Commune

Le plan de formation sera axé sur deux angles :

1. Les Formations sur la Gouvernance

Elle concerne le renforcement de capacité des acteurs à savoir les élus, les services, les conseils de quartiers, les services techniques, les organisations pour une connaissance de la Commune, une maîtrise des textes juridiques, de leurs responsabilités et missions et des compétences transférées. Ces formations ont pour but d'avoir des personnes ressources qualifiées, une expertise dans le domaine de la décentralisation

2. Les Formations Techniques

Les formations techniques mettront l'accent sur la maîtrise des techniques de productions et de mise en œuvre des différentes compétences. Ainsi le focus sera mis sur les activités sociales de base comme l'éducation, santé, hydraulique et des activités de productions comme l'élevage, la pêche, l'agriculture, pour permettre à la Commune d'avoir des techniciens dans ces domaines

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE ZIGUINCHOR

Actions de formation	Localités	Cibles	Acteurs	Modalités	Année	Année	Année	Année	Année	Année
					2019	2020	2021	2022	2023	2024
Formation sur l'Acte III de la décentralisation	Commune	Elus	Commune, ARD et partenaire	Cofinancement	x	x	X			
Formation sur la décentralisation et le développement local	Commune	Personnels, élus, Cadre de Concertation	ARD, Partenaires	Cofinancement partenaires	X	X	X			
Formation sur le Code des marchés publics	Commune	Personnels, élus, Cadre de Concertation	ARD, Partenaires	Cofinancement partenaires		X	X	X		
Formation sur la fiscalité	Commune	Personnels, élus, Cadre de Concertation	ARD, Partenaires	Cofinancement partenaires		X	X	X		
Formation en citoyenneté, droits humains et gouvernance territoriale	Commune	Personnels, élus, Cadre de Concertation	Cofinancement partenaires	Cofinancement partenaires	X	X	X	X	X	X
Formation sur la gestion de l'environnement	Commune	Personnels, élus, Cadre de Concertation	ARD	Cofinancement partenaires		X	X	X		
Recyclage pour le	Commune,	Personnels,	ARD,	Cofinancement	X	X	X			

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE ZIGUINCHOR

personnel (formations continues)	Extérieur	élus, Cadre de Concertation	Partenaires	partenaires						
Formations sur le fonctionnement et la mise en place des politiques territoriales	35 Conseils de quartiers	Membres conseils de quartiers, élus	Commune, ARD, partenaires	Cofinancement partenaires	x	x	X			
Formations des conseils de quartiers sur le budget participatif	35 Conseils de quartiers	Membres conseils de quartiers, élus	Commune, ARD, partenaires	Cofinancement partenaires		x	X	X		
Formations des techniciens sur la maîtrise des compétences transférées	Commune	Citoyens	Commune, ARD, partenaires	Cofinancement partenaires		x	X	X		
Formations techniques sur le secteur de production	Commune	Citoyens	Commune, ARD, partenaires	Cofinancement	x	x	x	x	x	x

V. LES MECANISMES DE MISE EN ŒUVRE DE SUIVI-EVALUATION

La mise en œuvre du PDC est porteuse d'un certain nombre des difficultés. En effet, des questions de diverses natures sont abordées ; des priorités sont définies et des choix opérés dans la programmation des actions. Toutefois, l'ampleur des besoins et des priorités devant la faiblesse des ressources propres de fonctionnement et d'investissement de la Commune, constitue une contrainte majeure qui se dresse à sa mise en œuvre. Ainsi, la réalisation des actions déclinées dans le PDC nécessite des stratégies et des mécanismes pour se doter des instruments les plus pertinents de mise en œuvre et de suivi évaluation. Ces mécanismes sont d'autant plus importants que le développement territorial nécessite une forte adhésion de l'ensemble des parties prenantes à la programmation annuelle des réalisations, à la mobilisation optimale des ressources territoriales, à la recherche de ressources additionnelles, au suivi et à l'évaluation des plans d'actions.

5.1. Programmation annuelle des activités

Il s'agit de l'exercice d'élaboration du Plan Annuel d'Investissements territorial (PAI). Elle permet de déterminer, en partant des priorités préalablement identifiées dans le PDC, mais aussi de la situation du moment, les questions qu'on peut mieux faire avancer durant la période qui s'ouvre et les leviers à actionner. L'ensemble des actions et investissements prévus dans la Commune au cours d'une année doivent être nécessairement prévus dans le PAI en vue de faire de la Commune une porte d'entrée des interventions des Partenaires Techniques et Financiers (PTF). Cette option doit être sous tendue par l'appui budgétaire direct comme modalité d'intervention des PTF en vue de permettre à la Commune d'exercer convenablement sa prérogative de maîtrise d'ouvrage territoriale.

5.2. Renforcement de capacités des acteurs locaux

Ce renforcement de capacités sera porté par un document du PDC : le Plan de communication et de formation. Il vise la formation de citoyens responsables et conscients de leurs devoirs et rôles à jouer dans l'atteinte d'un développement harmonieux de leur territorialité. Il s'agira de renforcer les capacités :

- des élus dans leurs rôles et responsabilités de pilotage du développement de la Commune : exercice de leurs compétences dévolues par le Code des Collectivités, programmation des investissements et des actions, maîtrise d'ouvrage des réalisations, suivi évaluation des actions, etc. ;
- des autres acteurs locaux dans le double objectif d'une part d'accroître leur technicité et d'autre part leurs capacités pour qu'ils soient suffisamment outillés afin de pouvoir participer activement au processus de développement de la Commune.

5.2.1. Renforcement de la participation citoyenne et de la mobilisation des acteurs locaux

La mise en œuvre du PDC nécessite forcément une mobilisation de toutes les forces vives de la collectivité. C'est pourquoi, il devient primordial d'organiser et d'institutionnaliser la concertation des différentes catégories d'acteurs qui font ce territoire. Ils permettront d'échanger et de se partager sur l'ensemble des responsabilités concernant la conduite du PDC compris la prise des décisions majeures et la gestion des ressources. Cela nous semble capital pour une meilleure appropriation des choix et des réalisations effectuées. Il appartiendra aux acteurs internes de déterminer les types de cadres de concertation à mettre en place, les critères d'accès à ces cadres de concertation et les modes de représentation.

En tout état de cause, l'institution communale devra être représentée au sein de cet espace de dialogue pour lui permettre de jouer pleinement son rôle de superviseur du programme. Par ailleurs, le renforcement de la mobilisation sociale va s'appuyer sur un Plan de communication qui sera articulé autour de l'impérieuse nécessité d'une très bonne communication entre les décideurs locaux et les populations territoriales. La mise en œuvre de ce plan de communication va s'appuyer principalement sur les dispositifs et canaux locaux de communication, en particulier les radios communautaires, les réseaux sociaux de solidarité, les organisations communautaires de base, etc.

5.2.2. Mobilisation des ressources financières

En vue de mobiliser les ressources territoriales de manière optimale, le conseil municipal va activer quatre principaux leviers :

- L'identification de l'ensemble des sources de recettes fiscales ;
- L'élargissement de l'assiette fiscale
- La mise en place d'une équipe compétente, intègre et dynamique
- Le recouvrement des recettes budgétaires.

Les ressources externes seront mobilisées à travers la combinaison de quatre principales modalités :

- La mise en ligne d'une version résumée du PDC dans les portails de la Ville de Ziguinchor et des sites de développement territorial et de décentralisation et de la Commune ;
- L'organisation d'un forum des bailleurs dans la Commune ;
- Des missions de prospection de partenaires financiers extérieurs dans le cadre de la coopération décentralisée ;
- Le plaidoyer des conseillers municipaux lors de rencontres territoriales, régionales et nationales pour un afflux des investissements de l'Etat ou des PTF.

5.3. Suivi - évaluation du PDC

Le pilotage du développement territorial nécessite la mise en place d'outils adaptés de suivi évaluation. Dans cette perspective, il s'agira de mettre en place les instruments et outils suivants :

- un tableau de bord de suivi annuel du PDC qui s'inspire de la méthodologie de la Gestion Axée sur les Résultats (GAR) ;
- le bilan annuel du PDC qui consistera à organiser des ateliers d'auto-évaluation participatifs du PAI dans chaque zone et au niveau communautaire ;
- l'évaluation à mi-parcours du bilan à la fin de l'année 2021, après trois années de mise en œuvre du PDC ;
- l'évaluation finale du PDC en 2024.

ANNEXES :

Tableau 4 : Répartition des infrastructures par zone

ZONE 1			
13	Ecoles primaires	02	Eglises
12	Précolaires	02	Parc square
01	Centre Polyvalent	07	Banque
01	Maison de formateur	02	Banque
01	CDEPS	01	Quai de pêche
09	CEM	01	Marché
01	Sud Informatique	05	Boulangeries
01	ISM	05	Assurances
01	UCAO	03	Multiservice
01	CESEF	11	ASC
01	Ecole François Mitterrand	03	Cliniques
01	CRFP	01	Cabinet
07	Ecole Coranique	06	Pharmacies
06	Poste de Santé	02	Stades
01	Brigade gendarmerie	02	Gares
01	Brigade police	02	Cybers
02	Cimetière	04	Radios
01	SDE face Pedro Gomis	08	Antennes mobile
01	SENELEC Jean Paul II	12	Stations et pompes essenceries
18	Etablissements hôteliers	02	Papeteries
14	Mosquées	05	Etablissements marchandes
ZONE 2			
	Ecoles primaires		Eglises
	Précolaires		Parc square
	CEM		
	Ecoles de formation		Banque
	Maison de formateur		Banque
	CDEPS		Quai de pêche
	Ecole Secondaire		Marché
	Sud Informatique		Boulangeries
	ISM		Assurances
	UCAO		Multiservice

	CESEF		ASC
	Ecole Franco-arabe		Cliniques
	CRFP		Cabinet
	Ecole Coranique		Pharmacies
	Poste de Santé		Stades
	Brigade gendarmerie		Gares
	Brigade police		Cybers
	Cimetière		Radios
	SDE face Pedro Gomis		Antennes mobile
	SENELEC Jean Paul II		Stations et pompes essenceries
	Etablissements hôteliers		Papeteries
	Mosquées		Etablissements marchandes
ZONE 3			
01	Hôpital Régional	02	Mutuelles de crédit
01	Poste de Santé	03	Boulangeries
01	entre Psychiatrique	11	ASC
01	Case de Santé	02	Terrains
04	Pharmacies	03	Cybers
01	Université	04	Antennes mobile
06	Lycée	02	Papeteries
02	Collèges	05	Etablissements marchandes
13	Ecoles primaires	03	Cimetière
08	Précolaires	01	SDE
08	Daaras	07	Châteaux d'eau
01	Ecole de formation en santé	12	Bornes fontaines
01	EATA	18	Etablissements hôteliers
01	Poste Vétérinaire	22	Mosquées
01	Brigade gendarmerie	01	Foyer des femmes
01	Caserne de sapeurs-pompier	01	Siège des éclaireurs
ZONE 4			
11	Ecoles primaires		Eglises
03	Précolaires		Parc square

Plan de Développement Communal de Ziguinchor 2018

04	CEM		
07	Ecoles de formation		Banque
	Maison de formateur		Banque
	CDEPS		Quai de pêche
	Ecole Secondaire		Marché
	Sud Informatique		Boulangeries
01	ISM		Assurances
	UCAO		Multiservice
	CESEF		ASC
05	Ecole Franco-arabe		Cliniques
	CRFP		Cabinet
01	Ecole Coranique		Pharmacies
	Poste de Santé		Stades
	Brigade gendarmerie		Gares
	Brigade police		Cybers
	Cimetière		Radios
	SDE face Pedro Gomis		Antennes mobile
	SENELEC Jean Paul II		Stations et pompes essenceries
	Etablissements hôteliers		Papeteries
	Mosquées		Etablissements marchandes
ZONE 5			
13	Ecoles élémentaires	08	Mosquées
10	Garderies	06	Eglises et temples
07	CEM	02	Marché
01	Ecole de formation (ISEG)	05	Boulangeries
02	Maisons communautaires	23	ASC
01	Institution financière	02	Cabinets
14	Ecoles Coraniques	02	Pharmacies
06	Poste de Santé	08	Labos studios
07	Bornes fontaines	02	Cybers
04	Auberges	07	Antennes mobile

Source : Diagnostic, PDC, Ziguinchor, 2018

SITUATION DU PARTENARIAT TECHNIQUE ET FINANCIER DE LA COMMUNE DE ZIGUINCHOR

PARTENARIAT	SECTEUR D'INTERVENTION	TYPE DE FINANCEMENT	MONTANT	ACTIVITE	OBSERVATIONS
UFR SANTE/USZ	Santé publique	Partagé	Non déterminé	Population et Etablissements de Santé sous tutelle	Il s'agit de trouver ensemble les moyens humains et financiers pour renforcer le plateau technique du Centre et des Postes de Santé
Patrimoine Métier Solidarité France Afrique (PMS)	Santé ; Gestion du Patrimoine	Partagé	19 700 000 FCFA	Maternité ; Patrimoine historique, architectural et culturel	Reconstruction de la maternité Colette Senghor comme projet pilote
Service Canadien d'Appui aux Organisations (SACO/CESO)	TIC ; Développement social urbain ; Formation ; Assainissement (Gestion des déchets urbains)	Partagé	Non déterminé	Femmes ; Jeunes ; Elus et techniciens municipaux	Les budgets sont définis à travers des contrats projets qui détermineront les prises en charge de chaque partie
Etat+ONU DI+FEM (PRODEM UD)	Assainissement (Gestion des déchets municipaux)	Partagé	9 515 093 000 fca	Ménages ; Etablissements de	Le Programme concerne les villes de Ziguinchor et Tivaouane et consiste à la collecte et à la valorisation

	solides et des déchets dangereux et dangereux)			Santé, Domaine public	des déchets
UE (Programme de collecte et de gestion participative des déchets ménagers)	Assainissement (collecte des ordures ménagères)	Partagé +Ménages	270 000 000 fcfa	Ménages de 6 quartiers pilotes	L'objectif c'est de couvrir 21 quartiers
Facilité Africaine de l'Eau/BAD (Programme de traitement et de valorisation des boues de vidange)	Assainissement	Partagé	BAD 1 260 000 € Mairie 316 720 € Pop. 55 350 €	Réalisation de la station de traitement des boues de vidange et réalisation de latrines moderne	Travaux en cours
ONG Futur Au Présent (FAP)	Protection de l'Enfance et démocratie participative	Partagé	Non déterminé	Mise en place du Conseil communal des Enfants	3 000 000 FCFA prévus dans le budget 2018 pour les besoins de fonctionnement
ONG	Protection	Partagé	Non	Mise en	

DimbayaKa gnalène	de l'Enfance et démocratie participative		déterminé	place du Conseil commun al des Enfants	
Ville de Bouaké (RCI)	Développe ment urbain intégré et échange d'expérienc e	Partagé	Non déterminé	Attente de la mission de Bouaké pour la signature de la conventi on suivi d'une planificat ion des activités	Ziguinchor a déjà fait une mission sur Bouaké
Commune de Saint- Maur-des- Fossés (France)	Infrastructu es ; Education	Partenaire		Réalisati on du marché central Saint Maur ; Equipem ent d'Ecoles et dotations de bourses scolaires	C'est la plus vieille coopération outre atlantique de Ziguinchor
Commune du Havre	Développe ment social	Partagé	Non déterminé	Mission d'une	La mission du Havre vient de rentrer le 11 courant

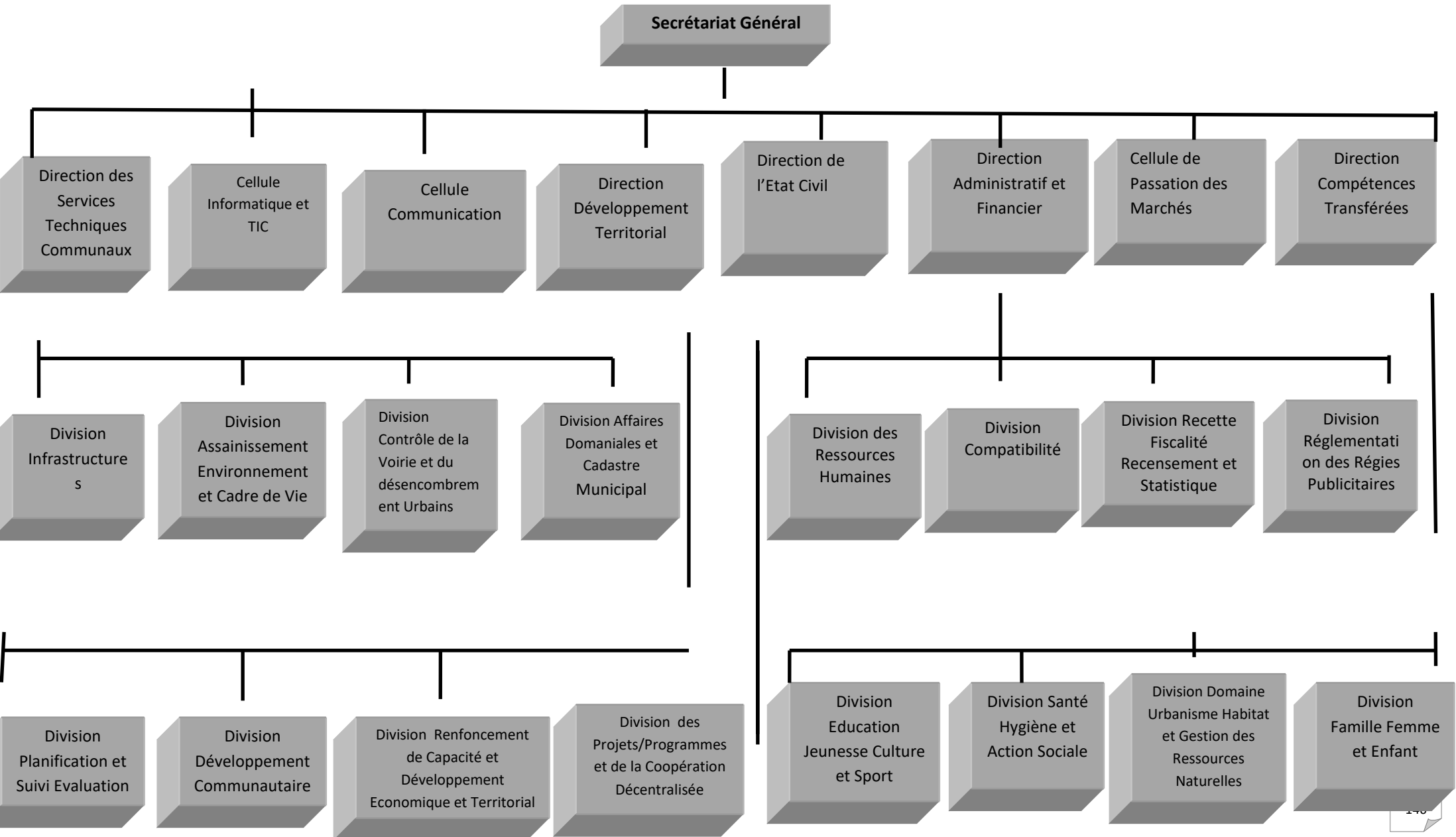
(France)	urbain ; Education ; Agriculture périurbaine et sport			déléga tion municipa le et de 11 membres l'associat ion sportive havraise Emergen ce ; participat ion du Maire de Ziguinch or au Forum internati onal Global Estuaries du Havre et Deauvill e ; Voyage d'échang e encours pour 04 élèves et 01 enseigna nt du Lycée	(05/2018)
----------	---	--	--	---	-----------

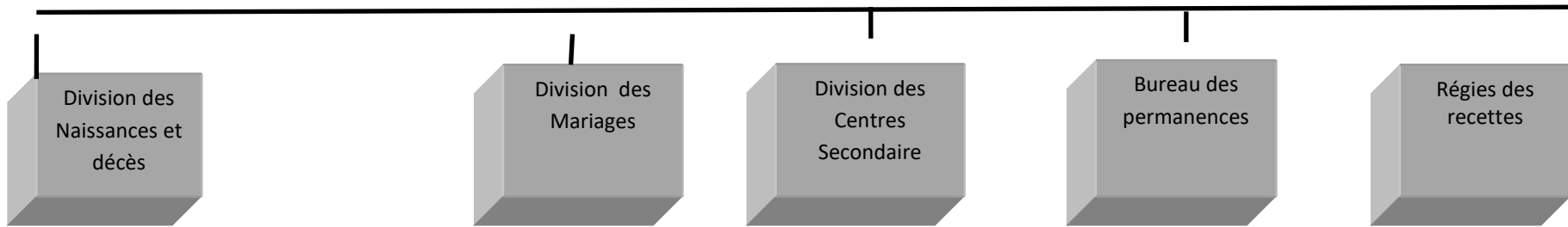
				Djignabo	
Commune d'Evreux (France)	En cours de formulation	Non déterminé	Non déterminé	En cours de formulation	Nous attendons une délégation municipale d'Evreux
Commune de la Rochelle (France)	Aménagement du littoral et développement urbain	Partagé	Non déterminé	Etude de faisabilité d'une Marina à Ziguinchor	Nous attendons une mobilisation de la contrepartie de Ziguinchor pour lancer les études de faisabilité, le site étant déjà identifié
Villes de Compiègne (France) et de Larrache (Maroc) (partenariat tripartite)	Gestion du patrimoine	Partagé	Non déterminé	En formulation	Les 3 communes entendent porter ensemble des projets d'envergure dans la valorisation réciproque de leur patrimoine culturelle, architectural et historique
AECID/AR DZ (Espagne)	Etat Civil	Partagé	80 000 000 fcfa	Création d'un Centre Secondaire d'Etat Civil (ou 2)	Il s'agit de désengorger l'Hôtel de Ville en construisant un centre d'état civil secondaire en optimisant la qualité de l'offre de service dans ce secteur
Etat/BAD (Stations de Pompage et d'Épuration des eaux usées)	Assainissement	Partagé	Station de pompage +réseau : 2 407 000 000 fcfa Station d'Épuration : 2 544 000 000 fcfa	Réalisation d'une station de pompage, d'une station d'épuration et d'un	Ce projet s'inscrit dans une dynamique d'amélioration du cadre de vie

				réseau des eaux usées	
Etat/BAD/BID (PROMOVILLE)	Infrastructures et Assainissement	Partagé	5 400 000 000 fcfa	Aménagement de 5kms de route et des activités connexes	La Ville de Ziguinchor bénéficie du projet pilote du Programme de Modernisation des Villes du Sénégal
Etat+AFD+Banque Mondiale (PACASEN)	Infrastructures	Partenaire	1 000 000 000 fca	Infrastructures routières, sociales de base et équipements	La Ville de Ziguinchor bénéficie du projet pilote du programme d'Appui aux Communes et Agglomérations du Sénégal
PNDL/AR DZ	Etudes	Partenaire	2 000 000 fcfa	Elaboration d'un Plan de Développement Communal	Ziguinchor s'est lancé dans un processus d'élaboration participatif de son document de planification stratégique pour la période 2018-2023
Réseau de Mutuelles d'Epargne et Crédit PAMECAS	Création d'emplois urbains	Partagé	40 000 000 fcfa	Mise en place d'un Crédit Municipal	Ce projet permettra l'amélioration de l'emploi des jeunes et des femmes de la Commune
Conté de Prince George (Maryland/	En relance				

USA)	
Commune de Sambreville (Belgique)	A relancer

ORGANIGRAMME DE LA COMMUNE DE ZIGUINCHOR 2016





FICHE DE RENSEIGNEMENT POUR LA COMMUNE DE ZIGUINCHOR

1- L'EVOLUTION DU NOMBRE D'ELUS

2009 -----

2014 -----

2- LES COMMISSIONS DU CONSEIL MUNICIPAL

1- Sante et affaires sociales – Amadou PioDiatta – 77- 895 -82 -85

2-Assainissement,Voirie, TP – Mamadou Lamine Gassama – 77 -546 -10 -22

3 – Urbanisme, habitat affaires domanial – KaoussouKaba Bodian

4 – Education, Formation – Doudou Gueye -77-456 – 61 – 75

5 – Agriculture, élevage, pêche – Alassane Sow - 77 - 638 – 10 - 68

6– *Secrétariat Municipal*

7 – Industrie, Commerce - Doudou KA - 77 -740 – 79 -21

3- LES SERVICES TECHNIQUES DU CONSEIL MUNICIPAL

1 - Secrétariat General

2 - DirectionCompétencestransférées

3 - Direction Contrôle interne et Prévision

4 - Direction de la Panification des Projets et Programmes

5 – D A F

6 – Informatique

7 – Cellule Passation des Marches

8 – Voirie - Assainissement

9 – Etat Civil

10 - D R H

11- Direction de la Communication et la Coopération décentralisée

LES CONSEILS DE QUARTIER

4- 35 CONSEILS DE QUARTIERS

5- LE PATRIMOINE DU CONSEIL MUNICIPAL

6- L'EVOLUTION DU BUDGET DU CONSEIL MUNICIPAL

BUDGET 2016 ----- 2.992.056.211 CFA

BUDGET 2017----- 2.201.509.072 CFA